

EUROSAN

OCCIDENTE

PROYECTO SEGURIDAD ALIMENTARIA, NUTRICIÓN Y RESILIENCIA EN EL CORREDOR SECO "EUROSAN-OCCIDENTE"

DCI-ALA/2014/026-226



Informe de ejecución presupuesto programa N.3
Periodo de ejecución: 1 febrero 2019 al 31 de enero 2020

Santa Rosa de Copán, febrero 2020

Contenido

Ficha de Identificación del Proyecto Eurosan	4
ANTECEDENTES	5
RESUMEN EJECUTIVO.....	6
I. SÍTUACION DE CONTRATOS DE SUBVENCIONES Y SERVICIOS	10
II. SUBVENCIONES	17
III. POLITICAS PUBLICAS.....	45
IV. INNOVACION EN SAN	47
V. ACCIONES RELEVANTES DE LA ENTIDAD GESTORA DEL PROYECTO	50
VI. SITUACIÓN FINANCIERA/ Actividad administrativa-contable	61
VII. SEAN-EUROSAN EJECUTADO POR FAO	64
VIII. ASISTENCIA TÉCNICA (AT)	67
IX. CONCLUSIONES	72
X. ANEXOS	72

Acrónimos

ACS: Alianza para el Corredor Seco

APS: Apoyo Presupuestario Sectorial

AT: Asistencia Técnica

CAC: Cajas de Ahorro y Crédito

CIF: Clasificación Integrada por Fases

CONASAN: Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional

COTISAN: Comité Técnico de Seguridad Alimentaria y Nutricional

COVISAN: Comité de Vigilancia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional

DUE: Delegación Unión Europea

EGP: Entidad Gestora del Proyecto

ENDESA: Encuesta Nacional de Demografía y Salud

FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación

FAC: Facilitadores Agrícolas Comunitarios

FAFI: Facilitadores Financieros

ITC: Institutos Técnicos Comunitarios

PAC: Promotores Agrícolas Comunitarios

PNAE: Programa Nacional de Alimentación Escolar

PyENSAN: Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional

SAG: Secretaría de Agricultura y Ganadería

SAN: Seguridad Alimentaria y Nutricional

SCGG: Secretaría de Coordinación General de Gobierno

SEAN: Sistema de Extensión Agrícola y Nutricional

UTSAN: Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional

UMSAN: Unidad Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional

Ficha de Identificación del Proyecto Eurosan

Nombre del Proyecto:	EUROSAN Occidente.
Convenio de Financiación:	DCI-ALA/2014/026-226
País:	Honduras
Sector de Intervención:	Seguridad Alimentaria Nutricional
Ubicación Geográfica:	Departamentos de Copán, Ocotepeque, Santa Bárbara y Lempira con acciones a nivel nacional
Modalidad:	Presupuesto Programa
Beneficiario:	El Gobierno de la República de Honduras
Nombre del Administrador:	Héctor René Ortega
Contable:	José Alberto Rivera

Objetivo General: Mejorar la Seguridad Alimentaria y Nutricional de 15,000 familias rurales mediante: i) creación de sistemas agrícolas sostenibles que permitan incrementar la producción de alimentos; ii) apoyo a la educación y la nutrición; iii) fortalecimiento de las instituciones nacionales y locales en las regiones con mayores índices de pobreza; y iv) apoyo a la innovación, gestión y transferencia de conocimiento a través del Foro Permanente de Innovación en SAN.

Objetivo Específico: Construcción de 10 mancomunidades resilientes con seguridad alimentaria en el Corredor Seco Hondureño, a través de la implementación de los pilares de la SAN a nivel local, fortaleciendo las capacidades de las autoridades locales de mancomunidades y municipalidades, fomentando un proceso altamente participativo de los beneficiarios finales, con la construcción de sistemas de producción sostenibles y resilientes.

Resultados Esperados:

- RE1:** Aumento de la seguridad alimentaria rural
- RE2:** Mejora del estado nutricional
- RE3:** Fortalecimiento de capacidades institucionales y humanas
- RE4:** Apoyo a la formulación de políticas nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutricional
- RE5:** Innovación, transferencia y gestión del conocimiento

Período operativo: Del 1 de febrero de 2017 al 24 de junio 2021

Período de cierre: Del 25 de junio de 2020 al 24 febrero 2022

Costo Total del Proyecto: 37.5 M€

Contribución de la UE: 34.5 M€

Contribución País beneficiario: 3.0 M€

ANTECEDENTES

En el Marco del Programa Indicativo Plurianual, uno de los tres sectores focales de cooperación de la Unión Europea (UE) con el Gobierno de Honduras (GdH) para el periodo 2014-2020, es la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) con particular énfasis en las políticas y estrategias centradas en la agricultura familiar. Para el sector SAN se ha presupuestado un monto de 100 M€ sobre un total de 235 M€, con el objetivo de reducir la pobreza a través del aumento de la resiliencia y capacidad de producción de las familias rurales, con particular atención a mujeres, niños y comunidades indígenas. Para alcanzar el objetivo se están ejecutando acciones coordinadas, el Programa de Seguridad Alimentaria, Nutrición y Resiliencia en el Corredor Seco (EUROSAN Occidente)¹ y el Contrato de Reforma Sectorial en Seguridad Alimentaria y Nutricional (EUROSAN Budget)² EUROSAN DEL por un monto de 32 millones de Euros, los primeros dos con una contribución inicial de 30 M€ cada una, que ha sido incrementado en 4.5 millones de Euros, en el primer caso, para apoyar innovaciones en SAN. La Comisión Europea, en nombre de la Unión Europea, y el Gobierno de Honduras a través de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno (SCGG), firmaron el Convenio de Financiación cuya acción es Seguridad Alimentaria, Nutrición y Resiliencia en el Corredor Seco (EUROSAN-Occidente). El propósito de EUROSAN-Occidente es implementar la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN) en el occidente de Honduras con acciones de 2 de los 5 resultados a nivel nacional. A nivel central, apoya la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN), como responsable de la gestión, monitoreo y evaluación de la SAN.

INTRODUCCION: El presente informe se enmarca en los compromisos de ejecución del Presupuesto-Programa (PP), y de manera resumida en acciones vinculadas tanto a SEAN como a AT, del período del 01 de febrero 2019 al 31 de enero 2020; centrándose en grandes bloques: el primero, una síntesis las acciones realizadas nivel de subvenciones, contratos de servicios, en Políticas Públicas, Innovaciones; el segundo, los avances llevados a cabo por la EGP tanto en aspectos técnicos como administrativo-contable y de programación y ejecución financiera, que incluye factores que han incidido en la ejecución presupuestaria; un tercer bloque de acciones de SEAN ejecutado por FAO y la Asistencia Técnica (AT); y finalmente un cuatro bloque de conclusiones, y acciones a tomar respecto a los aprendizajes del año 3 de implementación del PP.

OBJETIVO DEL INFORME: Informar a las autoridades de Unión Europea y Gobierno de Honduras las acciones realizadas, el avance y desafíos en el cumplimiento de resultados y productos al tercer año del Presupuesto-Programa, en función de las responsabilidades de los diferentes actores del proyecto (Mancomunidades, UTSAN, SEAN, ATI y EGP).

¹ Convenio de Financiación firmado el 25/06/2015

² Convenio de Financiación firmado el 08/08/2016

RESUMEN EJECUTIVO

El Proyecto Eurosan-Occidente, actualmente ejecuta 19 subvenciones, las cuales son ejecutadas por Mancomunidades (10), la Red ITC (1) por diferentes organizaciones educativas y no gubernamentales orientadas a la implementación de procesos innovativos en seguridad alimentaria y nutricional (8). En el mes de febrero, se suma una subvención más (Eurosan Emprande), haciendo un total de 20 subvenciones.

La Entidad Gestora del Proyecto, como responsable de liderar la ejecución global del proyecto y responsable de cumplir lo establecido en el Presupuesto Programa, ha definido diferentes mecanismos de gestión y comunicación, de manera que se articulen los esfuerzos de todos los actores en territorio; para lo cual se han creado espacios de seguimiento y toma de decisiones como el Comité Técnico Territorial (CTT) integrado por la EGP, UTSAN, SEAN y ATI, el Comité de Gestión, en el que además de los anteriores actores se suma la representación de la DUE.

A nivel operativo se han conformado los equipos bajo la figura de Grupos Temáticos, quienes tienen la responsabilidad de liderar las acciones estratégicas y operativas para el alcance de los resultados en terreno.

Si bien hay avances en productos de cada uno de los resultados del Proyecto, todavía deben fortalecerse las alianzas estratégicas tanto a nivel municipal y de mancomunidad, como con proveedores de servicios, a través de las cuales se logrará que los procesos de implementación e institucionalización del sistema de extensión agrícola y nutricional se consoliden y se ejecuten con una visión más allá del Proyecto.

A nivel del resultado 1, las mancomunidades muestran avances en productos como ser; diagnósticos de necesidades e insumos agrícolas, estrategia de inversión diferenciada, estrategias de capitalización y avances en fortalecimiento capacidades a promotores agrícolas comunitarios, facilitadores financieros, y miembros de cajas de ahorro y crédito, comités de reservas estratégicas de granos y Juntas de Agua; todavía debe considerarse que los esfuerzos apunten hacia la consolidación de procesos de fortalecimiento de capacidades en éstas bases comunitarias, para que realicen una adecuada asistencia técnica a los hogares beneficiarios; así mismo, es necesario finalizar la implementación y consolidación de los sistemas agroforestales a través de la adopción de las buenas prácticas agrícolas. Otro proceso importante y que a la fecha presenta considerables retrasos es el fortalecimiento a las MIPYMEs, para lo cual es urgente la coordinación con actores de la zona para apoyar procesos de organización, fortalecimiento y consolidación de las mismas, para el caso con el Centro de Desarrollo Empresarial.

En el resultado 2, las mancomunidades cuentan con un diagnóstico de necesidades de proveedores de servicios, a partir del cual se priorizaron inversiones en equipo, material y procesos de fortalecimiento de capacidades institucionales, así mismo, se han iniciado acciones de vigilancia nutricional a nivel comunitario y la mejora de inversiones de hogares y centros educativos con cocina-comedor-bodega. Todavía deben fortalecerse las alianzas y espacios de concertación con las autoridades locales y las Secretarías de Salud y Educación, simplificar los procesos de formación y facilitar una estrategia de abordaje a nivel de hogares. En algunos casos, por el tema de deserción y migración de personal voluntario comunitario, se ve limitada la implementación de un sistema de extensión en salud y nutrición a pesar de los avances en las inversiones y acciones de vigilancia nutricional, por lo que se requiere de un análisis a nivel de los actores del sistema e institucionalizar acciones, para asegurar que los esfuerzos sean más allá del Proyecto.

En el resultado 3, se presentan avances en la organización y fortalecimiento de las mesas municipales y de mancomunidad, en proceso de elaboración políticas públicas en SAN, municipios verdes, Bosques para Siempre y Hambre Cero. Se han desarrollado ejercicios de elaboración de PDM (Plan de Desarrollo Municipal) y PIM (Plan de Desarrollo Municipal) con enfoque SAN; las Unidades SAN están organizadas por cada Mancomunidad y Municipalidad. Sin embargo, falta consolidar el fortalecimiento de las mesas SAN, la implementación de políticas públicas, el fortalecimiento de las UMSAN, asegurar una planificación e inversión municipal orientada a SAN y la implementación de sistema de información, planificación y monitoreo multiproyectos.

Estos esfuerzos deberán ampararse en un marco nacional, vinculándose a la política y estrategia en SAN (PYENSAN), que ha sido aprobada en el marco del proyecto y su difusión esta bajo la responsabilidad y liderazgo de la UTSAN en coordinación con tomadores de decisiones en territorio y de nivel nacional; así como asegurar que los esfuerzos locales de los resultados anteriores se vinculen con las acciones impulsadas desde el Resultado 4.

Las acciones del Resultado 5, apuntan a la innovación orientada a promover una cultura de cambio y transformación en SAN mediante la introducción, adopción y uso de técnicas y prácticas, consideradas entre las más apropiadas y estratégicas de acuerdo a la realidad del territorio, con el propósito de generar un valor agregado, fomentando conocimiento, emprendimiento y construcción de capacidades. Los desafíos en estos procesos de innovación, son asegurar mecanismos para la replicabilidad y escalonamiento.

La planificación, monitoreo y evaluación, como procesos transversales deberán asegurar la toma de decisiones y la rendición de cuentas, así como la generación de insumos para comunicación y visibilidad.

Tabla 1

Avance en cumplimiento de indicadores, al 2019-2020

	Indicadores	Avances al 2019-20
Indicadores de Repercusión	IR 1.1.% de hogares que participan en el proyecto que reciben los servicios de extensión en SAN.	100% reciben algún servicio
	IR 2.1 Puntaje de Diversidad de Dieta en hogares rurales participantes.	Huertos familiares, PNAE, educación alimentaria (sujeto a medición)
	IR 3.1. Cartera de proyectos gestionada por la mancomunidad a partir de la implementación del proyecto.	2 por cada una
	IR.4.1 La política SAN tiene un enfoque descentralizado.	Pyensan aprobada y en difusión en territorios (sujeto a medición)
	IR 5.1 Número de hogares beneficiados por técnicas y/o tecnologías innovadoras en SAN identificadas, verificadas y promovidas a nivel nacional por UTSAN.	Identificados grupos destinatarios por 8 subvenciones. Tecnologías identificadas en proceso de verificación; pero no promovidas a nivel nacional por la etapa en que se encuentran (Sujeto a medición)
Indicadores de Realización	IRE 1.1.2. Número de hogares rurales que adoptan sistemas agroforestales para producción de granos básicos.	773
	IRE 1.2.1. Numero de mancomunidades que implementan un sistema básico de S&M a hogares rurales.	10 en proceso
	IRE 1.3.1. Número de nuevos mercados en los municipios de las mancomunidades asistidas por el proyecto.	Acercamiento a gobiernos locales (0)
	IRE 1.4.1. Cantidad de comunidades con reservas de granos básicos (maíz blanco, frijol).	140
	IRE 1.5.1. Número hectáreas con acceso a riego apoyadas a partir de la intervención del proyecto.	25.74
	IRE 1.6.1. Número hogares rurales y MiPyMES atendidos por el proyecto con préstamos agrícolas y rurales.	10,603 hogares y 36 Mipymes apoyados (Sujeto a medición, s/i de financiamiento)
	IRE 1.6.2. Valor en lempiras en préstamos agrícolas y rurales emitidos por estructuras de financiamiento rural que colaboran con el proyecto.	Sujeto a medición, s/i
	IRE 1.7.1. Número de hogares rurales participantes que comercializan 3 nuevos productos diversificados a nivel municipal (desagregar jefatura de hogar por sexo).	En proceso de consolidación iniciativa de mujeres y jóvenes (Sujeto a medición, s/i)

	Indicadores	Avances al 2019-20
	IRE 2.1.1. Prevalencia de IRAS entre los menores de cinco años.	5.88%
	IRE 2.1.2. Prevalencia de diarrea entre menores de cinco años.	4.80%
	IRE 2.1.3. Número de menores de cinco años monitoreados en su estado nutricional en las comunidades atendidas por intervención del proyecto.	Coordinación con SESAL para monitoreo. Datos reportados por mancos sujeto a verificación
	IRE 2.2.1. Numero de Unidad Mancomunada en SAN (Seguridad Alimentaria y Nutricional).	10
	IRE 2.3.1. Número de docentes capacitados en Educación Alimentaria y Nutricional (EAN), por el proyecto.	1,567
	IRE 3.1.1. Mancomunidades y sus municipios miembros incorporan el enfoque de SAN en instrumentos de planificación participativos (desagregar por aquellos que visibilizan mujeres y jóvenes).	Actualización de planes estratégicos 3 mancos con enfoque SAN (Sujeto a medición municipios)
Indicadores de Realización	IRE 3.1.2. Mancomunidades crean/fortalecen un espacio de concertación con miembros de la sociedad civil y sector privado.	10
	IRE 3.2.1. Número de organizaciones nuevas proveyendo servicios de negocios o extensión rural para pequeños artesanos (clasificada por rubros).	15
	IRE 3.3.1. Número de entidades en la zona de intervención del proyecto brindando servicios de educación técnica no formal.	162
	IRE 3.4.1 Número de líderes indígenas y campesinos integrados por el proyecto en el sistema de formación en SANyR a través de la educación formal y no formal.	485
	IRE 4.1.1 COTISAN, CONASAN, COVISAN y UTSAN aprueban anualmente los documentos de la situación actual SAN y plan de inversión SAN.	Reuniones de actores en estos espacios (Sujeto a evaluación)
	IRE 4.2.1. Número de análisis CIF realizados durante el periodo de ejecución del proyecto.	1
	IRE 4.3.1 Número de Mancomunidades que cuentan con Sistema de Información y Monitoreo-SAN compatible con SISESAN.	10
	IRE 4.3.2 SISESAN establecido procesando y generando información SAN.	En proceso
	IRE 4.4.1. Numero de instituciones que conocen nueva PSAN y ENSAN.	Difusión a nivel nacional (s/i, sujeto de verificación)
	IRE 4.5.1 Número de Mesas SAN que han implementado instrumentos de planificación, monitoreo y evaluación.	8 en proceso de fortalecimiento
	IRE 4.6.1. Numero de las personas de sociedad civil y sector privado involucrados en el proyecto conocen temas relacionados a SAN.	680

Indicadores		Avances al 2019-20
IRE.5.1.1	Un inventario de las acciones innovadoras en SAN llevadas a cabo en el país en los últimos 15 años creado.	En proceso
IRE.5.1.2	Un Informe de sistematización, caracterización y priorización de las técnicas innovadoras creado.	En proceso
IRE 5.2.1	Recursos financieros del fondo disponible para el concurso Eurosan Innova colocados.	100% 8 subvenciones Innova
IRE 5.3.1	Un Foro permanente de innovación en SAN constituido.	1

I. SITUACION DE CONTRATOS DE SUBVENCIONES Y SERVICIOS

a) Ejecución de los contratos de subvenciones.

Actualmente el proyecto tiene en ejecución un total de 19 subvenciones, de las cuales 10 son ejecutadas por Mancomunidades, 1 por la Red ITC y 8 por diferentes organizaciones educativas y no gubernamentales orientadas a la implementación de procesos innovativos en seguridad alimentaria y nutricional. En el mes de febrero, se adicionará la subvención número 20 que resultó ganadora del proceso denominado EUROSAN EMPRENDE. A continuación, las transferencias realizadas y solicitadas durante el período de este reporte a las subvenciones:

Tabla 2
Transferencias según contratos de subvenciones a mancomunidades y Red ITC

N°	Subvencionados	N° Contrato	Primer pago de prefinanciación	Solicitud de pago intermedio	Total, de pagos tramitados
1	CAFEG	LA/2018/395/616	€ 1,080,000.00	€ 392,780.00	€ 1,080,000.00
2	CODEMUSSBA	LA/2018/395/701	€ 691,867.00	€ 0.00	€ 691,867.00
3	Copán Ruinas	LA/2018/395/704	€ 1,215,000.00	€ 445,919.00	€ 1,215,000.00
4	CRA	LA/2018/395/702	€ 402,533.00	€ 0.00	€ 402,533.00
5	Güisayote	LA/2018/395/101	€ 990,000.00	€ 302,004.00	€ 990,000.00
6	Higuito	LA/2018/395/700	€ 1,935,000.00	€ 609,218.00	€ 1,935,000.00
7	MANVASEN	LA/2018/395/699	€ 630,000.00	€ 210,555.00	€ 630,000.00
8	MAPANCE	LA/2018/395/703	€ 680,841.00	€ 0.00	€ 680,841.00
9	MUNASBAR	LA/2018/395/698	€ 1,305,000.00	€ 517,913.00	€ 1,305,000.00
10	PUCA	LA/2018/395/617	€ 1,305,000.00	€ 487,490.00	€ 1,305,000.00
11	Red ITC	LA/2018/398/571	€ 448,615.00	€ 128,609.00	€ 448,615.00
12	Total		€ 10,683,856.00	€ 3,094,488.00	€ 10,683,856.00

En el caso de CODEMUSSBA y MAPANCE, no se ha tramitado el desembolso respectivo, debido a que no han logrado ejecutar al menos el 70% del primer pago de prefinanciación. CRA por su parte, si emitió su informe financiero, sin embargo, debido a que se encuentra a la espera una verificación técnica sobre el avance de sus resultados y perspectivas de cumplimiento de productos del contrato para el año 2 de la subvención, se ha suspendido su solicitud de pago.

CODEMUSSBA y MAPANCE presentarán su solicitud de pago en el mes de febrero, cuando alcancen una ejecución presupuestaria mayor al 70% del monto del primer desembolso recibido. En el caso de CRA aun cuando presentó su solicitud de pago en el mes de diciembre, la misma no ha sido tramitada debido a que está en proceso un análisis sobre gobernanza y capacidad técnica para ejecutar eficientemente los procesos del segundo año de subvención.

Tabla 3
Transferencias según contratos de subvenciones Eurosan-Innova

N°	Subvencionados	N° Contrato	Primer pago de prefinanciación
1	ZAMORANO	LA-2019-406-058	€ 128,226.00
2	COMSALUD	LA-2019-406-065	€ 273,805.00
3	ADOPCAM	LA-2019-406-061	€ 298,416.00
4	AFODEUH	LA-2019-406-060	€ 385,065.00
5	World Renew	LA-2019-406-064	€ 260,708.07
6	UNAH-TEC DANLI	LA-2019-406-056	€ 323,377.15
7	Rikolto Internacional	LA-2019-406-059	€ 298,567.70
8	MAMNO	LA-2019-406-066	€ 149,790.34
9	Total		€ 2,117,955.86

Los subvencionados del Eurosan Innova solamente tienen programado recibir dos desembolsos, será hasta finalizar la acción que se presentaran los valores finales como resultado de la elegibilidad de gastos efectuada por las auditorias.

Tabla 4
Ejecución presupuestaria subvenciones a mancomunidades y Red ITC

N°	Nombre del Beneficiario	N° Contrato	Presupuesto total	Ejecutado	Saldo por ejecutar	Porcentaje
1	EUROSAN-CAFEG	LA/2018/395-616	€ 1,333,333.00	€ 682,904.28	€ 650,428.72	51.22%
2	EUROSAN-CODEMUSSBA	LA/2018/395-701	€ 1,333,333.00	€ 740,046.97	€ 593,286.03	55.50%
3	EUROSAN-COPÁN RUINAS	LA/2018/395-704	€ 1,500,000.00	€ 685,508.45	€ 814,491.55	45.70%
4	EUROSAN-CRA	LA/2018/395-702	€ 777,777.00	€ 358,092.91	€ 419,684.09	46.04%
5	EUROSAN-Güisayote	LA/2018/395-101	€ 1,222,222.00	€ 550,478.54	€ 671,743.46	45.04%
6	EUROSAN-Higuito	LA/2018/395-700	€ 2,388,889.00	€ 1,180,383.95	€ 1,208,505.05	49.41%
7	EUROSAN-MANVASEN	LA/2018/395-699	€ 777,777.00	€ 390,489.11	€ 387,287.89	50.21%
8	EUROSAN-MAPANACE-COLOSUCA	LA/2018/395-703	€ 1,333,333.00	€ 528,226.38	€ 805,106.62	39.62%
9	EUROSAN-MUNASBAR	LA/2018/395-698	€ 1,611,111.00	€ 751,923.85	€ 859,187.15	46.67%
10	EUROSAN-PUCA	LA/2018/395-617	€ 1,611,111.00	€ 878,960.73	€ 732,150.27	54.56%
11	EUROSAN-LIDER-SAN/UE RED ITC	LA/2018/398-571	€ 562,846.00	€ 298,636.83	€ 264,209.17	53.06%
Total			€ 14,451,732.00	€ 7,045,652.00	€ 7,406,080.00	48.75%

La gran mayoría de las subvenciones que han ejecutado su presupuesto en un periodo de entre 19 y 21 meses, presentan una ejecución presupuestaria cercana al 50%, situación que prevé el trámite de una extensión de período de ejecución.

Este proceso ya ha iniciado y se encuentra avanzado en ocho de las diez mancomunidades. Para CRA no ha sido considerado extensión, sin embargo, hay un proceso para analizar la situación de acciones en ejecución y cerrarlos administrativa y técnicamente de la manera más apropiada. Munasbar será considerado, ya que, aunque manifestó durante reunión entre EGP y mancomunidad que no requería extensión, posteriormente remitió una nota reconsiderándolo.

En el caso de MAPANCE, se ha observado que, aunque su ejecución es lenta, los controles internos que realizan son de alto estándar para sus productos, por lo que se está asesorando en agilización de trámites internos que permitan eficientar el gasto sin perder la calidad de lo que realizan.

Tabla 5
Ejecución presupuestaria subvenciones EUROSAN INNOVA

N°	Nombre del Beneficiario	N° Contrato	Presupuesto total	Ejecutado	Saldo	Porcentaje
1	ZAMORANO	LA-2019-406-058	€ 163,976.00	€ 28,578.07	€ 135,397.93	17.43%
2	COMSALUD	LA-2019-406-065	€ 311,806.00	€ 94,076.39	€ 217,729.61	30.17%
3	ADOPCAM	LA-2019-406-061	€ 331,574.00	€ 50,030.30	€ 281,543.70	15.09%
4	AFODEUH	LA-2019-406-060	€ 427,850.00	€ 64,273.77	€ 363,576.23	15.02%
5	World Renew	LA-2019-406-064	€ 289,756.00	€ 138,143.33	€ 151,612.67	47.68%
6	UNAH-TEC DANLI	LA-2019-406-056	€ 373,984.85	€ 66,164.05	€ 307,820.80	17.69%
7	Rikolto Internacional	LA-2019-406-059	€ 362,691.89	€ 81,518.48	€ 281,173.41	22.48%
8	MAMNO	LA-2019-406-066	€ 169,496.76	€ 41,386.37	€ 128,110.39	24.42%
	Total		€ 2,431,135.50	€ 564,170.76	€ 1,866,964.74	23.21%

Las subvenciones EUROSAN INNOVA que dieron inicio en el mes de abril, tienen una duración de 14 meses a excepción de AFODEUH (13 meses), su ejecución presupuestaria es alta en los meses 10 y 11 debido a que la gran mayoría realizan procesos de compra durante estos meses o pagos de contratos de servicios (software) o equipo, es por ello que los porcentajes de inversión efectuada son bajos. AFODEUH y UNAH ya han solicitado ampliación y existe la posibilidad que 4 más (MAMNO, COMSALUD, WORLD RENEW y RIKOLTO), también soliciten una ampliación al periodo de ejecución por la tardanza que han experimentado los procesos de adquisición de bienes, causados por la no recepción a tiempo de la exoneración y la necesidad de relanzar procesos de adquisición de equipo o insumos por la no participación de oferentes en los procesos de licitación realizados.

Control y seguimiento administrativo

Se integró un equipo de trabajo dirigido por el Contable de Anticipos de la EGP y conformado por una ATL especialista en Subvenciones y el Asistente en Subvenciones de la EGP, que ha brindado el control y seguimiento administrativo a los subvencionados destacándose las labores siguientes:

- a. Revisados y aceptados 8 informes financieros con un porcentaje de ejecución igual o mayor al 70%.
- b. Solicitud de 8 pagos intermedios de subvención de noviembre del 2019 a enero del 2020.

- c. En el mes de mayo en la ciudad de Copán Ruinas, bajo el patrocinio de la subvención Eurosan-Copán Ruinas, se capacitó a administradores de subvención, empleados de la municipalidad de Copán Ruinas y MANCORSARIC en manejo contable de proyectos, registro de partidas doble moneda y contabilidad básica.
- d. Capacitación de 19 administradores en el uso y manejo de la Plataforma Administradora del Módulo de Exoneraciones de Honduras (PAMEH) de mayo a julio.
- e. Acompañamiento continuo y permanente a subvencionados en ejecución de procesos de compras, contrataciones y adquisiciones de acuerdo a la Guía Práctica UE, asimismo en asistencia directa en manejo contable administrativo.
- f. Control y seguimiento a la ejecución de 19 Planes de adquisiciones compras y contrataciones (PACC).
- g. Obtención de 19/19 resoluciones de exoneraciones de ISV.
- h. Aprobadas 49 solicitudes de modificación presupuestaria de 19 subvenciones.
- i. En calidad de observadores se participó en procesos de apertura y evaluación de ofertas de licitación de subvencionados.
- j. Participación en procesos de selección de personal administrativo en calidad de observadores del proceso.
- k. Atendidas 377 consultas administrativas contables vía correo electrónico de los administradores y coordinadores de subvenciones a través de las plataformas subvenciones@euronsan.hn(190) e innovasubvenciones@euronsa.hn (187).
- l. Entre agosto y diciembre se ejecutaron 11 auditorías de activos fijos a subvencionados con el objetivo de revisar, verificar y controlar el manejo y uso de los activos adquiridos en el marco de la subvención en concordancia a los objetivos de las mismas.
- m. Revisados 11 FIFO's con cierre a enero del 2020.
- n. Realizadas 42 reuniones virtuales de asesoría (Skype).
- o. Aprobados 8 Planes de Adquisiciones Compras y Contrataciones (PACC) de subvenciones Eurosan-Innova.
- p. Participación en solución de conflictivos internos a solicitud de subvencionados, como selección de personal, interrelación entre Coordinadores de subvenciones y Gerentes de Mancomunidades, Alcaldes y Gerentes de Mancomunidades, equipo técnico de SEAN y técnicos de mancomunidades, etc.

Problemática enfrentada

Las subvenciones obtuvieron la exoneración de impuestos que otorga SEFIN hasta el segundo y tercer trimestre del año 2019, esta situación obligó a que las subvenciones aceleraran los procesos de adquisición de suministros, contratación de servicios y construcción de obras, causando problemas de bodegaje, acumulación de lanzamiento, apertura y evaluación de procesos de licitación, desorganización en la entrega y recepción de kits y otros materiales, falta de documentación probatoria de entrega y recepción de activos, entre otros. Lo anterior trajo como consecuencia la necesidad de ampliar el período de ejecución de la acción por la mayoría de los subvencionados.

De 19 subvenciones en ejecución 9 realizaron cambios en la administración, teniendo nuevamente que capacitar al nuevo personal, surgiendo con ello retrasos no solo en procesos de compras y adquisiciones sino también en la elaboración de informes contables y de ejecución presupuestaria.

Tabla 6

Aporte de contrapartida por cada entidad subvencionada a enero 2020

N°	Subvencionado	N° Contrato	Aporte comprometido	Aportado	Saldo pendiente	Porcentaje
1	CAFEQ	LA/2018/395-616	€ 133,333.00	€ 90,442.12	€ 42,890.88	67.83%
2	CODEMUSSBA	LA/2018/395-701	€ 133,333.00	€ 69,706.11	€ 63,626.89	52.28%
3	Copán Ruinas	LA/2018/395-704	€ 150,000.00	€ 60,041.57	€ 89,958.43	40.03%
4	CRA	LA/2018/395-702	€ 77,777.00	€ 44,249.65	€ 33,527.35	56.89%
5	Güisayote	LA/2018/395-101	€ 122,222.00	€ 112,481.14	€ 9,740.86	92.03%
6	Higuito	LA/2018/395-700	€ 298,889.00	€ 156,640.75	€ 82,248.25	65.57%
7	MANVASEN	LA/2018/395-699	€ 77,777.00	€ 77,777.00	€ 77,777.00	100.00%
8	MAPANCE	LA/2018/395-703	€ 133,333.00	€ 77,282.06	€ 56,050.94	57.96%
9	MUNASBAR	LA/2018/395-698	€ 161,111.00	€ 161,208.39	€ 0.00	100.00%
10	PUCA	LA/2018/395-617	€ 161,111.00	€ 89,459.37	€ 71,651.63	55.53%
11	Red ITC	LA/2018/398-571	€ 55,385.00	€ 55,385.00	€ 55,385.00	100.00%

Debido a que las transferencias gubernamentales a los gobiernos locales se efectúan durante el primer trimestre del año, se espera que las Mancomunidades completen su contrapartida a más tardar en el mes de marzo del 2020. Esta situación está siendo monitoreada constantemente por el equipo administrativo que asiste por parte de la EGP a los subvencionados.

Acciones por ejecutar en próximo período

- a. Finalizar en febrero la emisión de órdenes de pago de 2 subvencionados.
- b. De acuerdo a evaluación técnica ejecutada a la Mancomunidad CRA proceder al cierre o continuidad de la acción en aspectos administrativos contables.
- c. Socializar la guía para solicitud de adendas.
- d. Tramitar aproximadamente 15 adendas a contratos de subvención.
- e. Asegurar el cumplimiento del aporte total de contraparte.
- f. Asegurar la finalización de contratos de auditorías en subvencionados.
- g. Revisar posibles traslados de fondos entre partidas de acuerdo a necesidades detectadas en los primeros tres meses de ejecución del 2020.
- h. Revisar la actualización de los registros contables de subvencionados entre febrero y marzo del 2020.
- i. Asistir a los subvencionados en la valorización del POA del año 2 con su extensión.

Tabla 7

**Aporte de contrapartida por entidad subvencionada Eurosan Innova
a enero 2020**

N°	Subvencionado	N° Contrato	Aporte comprometido	Aportado	Saldo pendiente	Porcentaje
1	ZAMORANO	LA-2019-406-058	€ 20,000.00	€ 15,760.00	€ 5,715.00	78.80%
2	UNAH-TEC DANLI	LA-2019-406-056	€ 14,000.00	€ 10,000.00	€ 4,000.00	71.43%
3	Rikolto Internacional	LA-2019-406-059	€ 30,950.00	€ 20,000.00	€ 10,950.00	64.62%
4	MAMNO	LA-2019-406-066	€ 3,063.05	€ 3,063.05	€ 0.00	100.00%

Las subvenciones que ejecutan la UNAH-TEC-DANLI y ZAMORANO su aporte está relacionado con la cuantificación de horas que técnicos o personal de la institución utilizan para la subvención. Rikolto por su parte presentó a la fecha su aporte en efectivo, esperando la cuantificación del remanente en los próximos meses. En el caso de MAMNO su aporte lo brindó la municipalidad de Silca.

II. SUBVENCIONES

2.1 Subvención 01

La sub-01, enmarcada en los Resultados 1, 2 y 3 del Eurosan-Occidente, está orientada al fortalecimiento de 10 mancomunidades del Occidente del país, para implementar un sistema de extensión agrícola y nutricional, que apoye a los hogares en el fortalecimiento de sus capacidades para generar procesos sostenibles que aporten a su seguridad alimentaria y nutricional, y como estos procesos locales se vinculan con políticas nacionales en SAN.

Para el acompañamiento estratégico a las comunidades en la ejecución de subvenciones la EGP coordina con los actores en territorio, principalmente con SEAN, como responsable de fortalecer capacidades a las mancomunidades y actores del sistema agrícola y nutricional y de apoyar las mancomunidades en la ejecución de las subvenciones.

De manera general en estas subvenciones, se muestran avances en productos y procesos enmarcados en los tres primeros resultados del proyecto, tal como está descrito a partir de la siguiente página; sin embargo, se deben fortalecer mucho más las bases comunitarias (Juntas de agua, reservas de granos, PAC, FAFI, CAC, MIPYMES, monitores de salud), promoviendo procesos de replicabilidad y asegurando el mejor uso de las inversiones y la implementación de buenas prácticas por parte de los hogares. Debe asegurarse además que los Gobiernos Locales ejerzan su rol como gestores del desarrollo, de modo que se fortalezcan las alianzas estratégicas a nivel municipal y de mancomunidad, lo cual aporta a procesos de institucionalización y seguimiento a la implementación de políticas públicas, planificaciones municipales, y reforzar las capacidades de las mesas SAN, como instancias de gestión, consulta, toma de decisiones e incidencia en materia de SAN. Así mismo, orientar a las UMSAM para asegurar la implementación de acciones en el marco del sistema de extensión en SAN.

Parte de estos asuntos serán abordados en el período de extensión, aunque algunos desafíos no se superarán dado que responden a causa estructurales y requieren de proceso de largo plazo que deben ser asumido por las mancomunidades con apoyo de programas nacionales.

Tabla 8
Población beneficiaria de las 10 subvenciones ejecutadas por las mancomunidades

SUB-01										
N	Subvencionado	Número Municipios	Número Comunidades	Hogares beneficiarios según/Resultado ³		Total, hogares beneficiarios	Beneficiarios directos por género		Total, participantes	Beneficiarios finales ⁴
				R1	R2		Hombres	Mujeres		
1	CAFEG	7	49	763	1,525	1,525	4,413	4,129	8,542	25,494
2	CODEMUSSBA	8	59	1,059	1,520	1,520	3,738	3,921	7,659	17,118
3	CRA	4	25	732	1,000	1,000	2,435	2,356	4,791	9,781
4	GUISAYOTE	5	50	1,375	1,500	1,500	3,665	3,488	7,153	19,553
5	HIGUITO	14	91	1,525	3,050	3,050	7,198	6,908	14,106	46,647
6	COPAN RUINAS	4	36	1,575	2,100	2,100	5,208	5,454	10,662	14,603
7	MANVASEN	3	35	662	1,120	1,120	2,493	2,396	4,889	14,006
8	MUNASBAR	5	39	1,112	2,050	2,050	5,262	4,481	9,743	14,620
9	MAPANCE	6	47	750	1,500	1,500	4,092	4,190	8,282	20,934
10	PUCA	7	58	1,050	2,100	2,100	5,033	5,042	10,075	41,730
TOTAL		63	489	10,603	15,040	15,940	39,872	31,969	85,902	224,486

2.1.1 Resumen de avance por resultados del proyecto

Los avances en relación a los productos comprometidos por el conjunto de las Mancomunidades se describen en los cuadros correspondientes a cada resultado; por otra parte, se describen también el enfoque, avances y los desafíos por cada uno de los principales productos por resultado.

Resultado 1. Aumento de la seguridad alimentaria rural

Este resultado busca la creación e institucionalización del sistema de extensión, apoyo a la promoción de mercados, apoyo al desarrollo de reservas estratégicas de granos básicos, creación y operación de sistemas de provisión de agua para el consumo humano y la producción agrícola, fortalecimiento del sistema financiero para pequeños productores, microempresas y mejora de la productividad y diversificación de la producción.

A la fecha se muestran los resultados siguientes, según compromisos de las subvenciones:

³ En el total de beneficiarios de R2 (15,040), se encuentran también incluidos los 10,603 beneficiarios del R1, es decir, 10,603 hogares son beneficiarios de R1 y R2.

⁴ Beneficiarios finales según resumen de la acción (Anexo I) de las subvenciones.

Tabla 9
Avances en subvenciones según compromisos del Resultado 1

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
1.1.1. Identificación de las necesidades de insumos, productos y servicios por parte de los productores y proveedores agrícolas en las mancomunidades participantes				
Estrategia de inversión diferenciada adaptada a cada Mancomunidad	10	100%	Las 10 Mancomunidades completaron el proceso de elaboración de la estrategia de inversión diferenciada, según la guía metodológica proporcionada por el proyecto.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar un análisis de las inversiones realizadas en año 1 y contrastarlas con los grupos definidos en la estrategia. 2. Es necesario asegurar que las inversiones se realicen de acuerdo a los grupos priorizados.
1.1.2. Ejecución de las actividades de extensión agrícola por parte de las mancomunidades y sus socios				
Promotores agrícolas comunitarios (PAC) capacitados y equipados	1,108	92%	En la mayoría de las Mancomunidades se ha completado la currícula de formación y se ha dotado de incentivos a los PAC.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Finalizar procesos de formación y realizar réplicas y asistencia técnica a nivel de hogares, para la adopción de buenas prácticas agrícolas. 2. Realizar incidencia ante gobiernos locales para reconocimiento y apoyo al voluntariado para seguimiento una vez finalice el proyecto.
Viveros municipales forestales establecidos	71	78%	6 de las 10 Mancomunidades han completado la implementación de viveros municipales. En las Mancomunidades MAPANCE, CODEMUSSBA, CRA y MUNASSBAR falta completar el proceso de establecimiento.	Asegurar que se le dé continuidad al proceso de implementación y funcionamiento de los viveros a nivel municipal y realizar la vinculación al fortalecimiento de los hogares con sistemas agroforestales.
Hogares con sistema de producción agroforestal en granos básicos	5,066	18%	Se han desarrollado procesos de formación y giras sobre sistemas agroforestales con equipos técnicos municipales. No se presentan avances sobre los hogares que están en proceso de implementación de los sistemas agroforestales ya que no está definida y estandarizada la conceptualización y niveles de implementación de los sistemas.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir y dotar de la metodología sobre implementación de SAF al equipo técnico y PAC, como apoyo para el proceso de facilitación, para lo cual se concertará plan de trabajo entre los involucrados, a partir de las acciones contempladas en el POA de las mancomunidades. 2. Asegurar que los equipos de mancomunidad, municipales y PAC finalicen el proceso de réplica en la implementación de la metodología para el mes de octubre, periodo que coincide con la siembra de postrera. 3. Asegurar visitas a hogares para seguimiento a implementación de SAF.

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
				<p>4. Realizar procesos de asistencia técnica sobre SAF, con pertinencia cultural y con enfoque constructivista.</p> <p>5. Lograr que los hogares implementen sistemas agroforestales en sus parcelas de producción de granos básicos.</p>
1.3.2. Inversiones en promoción con consumidores (materiales escritos y divulgativos), e infraestructura				
Ferias móviles locales implementadas	41	43%	Se ha realizado procesos de promoción de los espacios de comercialización con autoridades locales para la sostenibilidad de las ferias, en el caso de COPAN RUINAS/MANCORSARIC es el territorio de las 8 mancomunidades que comprometieron este producto. Además, se ha dotado de equipo a nivel municipal para el desarrollo de estos espacios.	<p>1. Asegurar una base productiva a nivel de los hogares y MIPYMES para que puedan incorporarse a los espacios de comercialización.</p> <p>2. Fortalecer el proceso de organización y consolidación de las ferias locales y que este quedé en el marco de los sistemas de extensión para garantizar la sostenibilidad.</p>
Mercado en funcionamiento a través del apoyo en adecuación de espacio físico.	4	0%	No se reflejan avances a la fecha.	<p>1. El fortalecimiento a mercados municipales debe responder a los diagnósticos de mercado realizados a nivel de los territorios de la Mancomunidad.</p> <p>2. Fortalecer a los equipos técnicos de las Mancomunidades mediante asistencia técnica para la implementación de los procesos operativos y de funcionamiento de los mercados.</p> <p>3. Aunque existe voluntad desde los gobiernos locales para la adecuación de espacios físicos, aún falta claridad en los equipos técnicos y Mancomunidades sobre el abordaje del tema de mercados. Por lo cual se ha propuesto para el segundo año del Proyecto, el apoyo con asistencia técnica puntual en este tema, con seguimiento desde EGP.</p>
1.3.4. Generación de asociaciones y/o empresas locales de producción y comercialización con énfasis en PYMEs de mujeres y jóvenes				

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
MYPIMES fortalecidas con procesos capacitación, plan de negocio y equipo	176	21%	Se ha realizado el proceso de identificación, organización y formación en la elaboración de plan de negocio. No se reflejan avances en cuanto a la operativización de las MIPYMES debido a que existen limitantes en el flujo de información y estrategia de abordaje para las MIPYMES.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estandarizar mecanismos de abordaje para las MIPYMES en el marco del sistema de extensión. 2. Alianzas estratégicas con entidades expertas en el tema de extensión empresarial como CDE para fortalecer los procesos a nivel de Mancomunidad.
1.4.1. Identificación, diseño, construcción, equipamiento, compra de granos y puesta en marcha de sistemas de almacenamiento y distribución de granos básicos para el consumo humano y la producción agropecuaria utilizando tecnologías apropiadas.				
Reservas comunitarias de granos básicos fortalecidas con capacitación y equipo	222	63%	<p>Se han realizado procesos de fortalecimiento en temas operativos y administrativos de las reservas de granos, en el caso de las Mancomunidades PUCA y COPAN RUINAS se ha realizado la dotación de granos.</p> <p>Del total de las Mancomunidades aún falta el fortalecimiento en las mancomunidades CAFEG, CODEMUSSBA, CRA, MUNASSBAR y MANVASEN.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Que se implementen los conocimientos sobre el manejo operativo y administrativo de las reservas de granos básicos.
Reservas municipales de granos básicos fortalecidas con capacitación y equipo	20	2%	<p>En las Mancomunidades de CAFEG y MAPANCE se han establecido 2 reservas municipales. Se definió que no existen las condiciones para implementar las reservas a nivel municipal y que estas sean sostenibles por lo cual las inversiones se utilizarán para fortalecer las reservas a nivel comunitario.</p> <p>En el resto de Mancomunidades no se presentan avances.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2. Crear en conjunto con las CAC de ahorro y crédito una estrategia de sostenibilidad de las reservas donde estén involucradas las entidades colaboradoras y los gobiernos locales.
1.5.1. Identificación, diseño, construcción y puesta en marcha de sistemas de recolección, almacenamiento, tratamiento y distribución de agua para el consumo humano y la producción agrícola.				
Hogares apoyados con sistemas de riego y capacitados para su operación y mantenimiento.	681	34%	<p>Se han desarrollado los procesos de fortalecimiento de capacidades en cuanto al establecimiento y operativización de los sistemas de riego. Se ha dotado del kit de sistema de riego a los hogares y en el caso de la Mancomunidad PUCA se ha logrado la vinculación con PNAE.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hay que hay que realizar el registro total de los hogares que cuentan con las condiciones para el establecimiento de los sistemas de riego y ajustar la meta. Un factor en contra es que el gobierno no cumplido con la contraparte para cosechas de agua. 2. Lograr el establecimiento de los sistemas de riego en la totalidad de hogares identificados. 3. Implementar planes de siembra escalonados para la búsqueda de la mejora en la productividad de las áreas

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
				con riego. 4. Realizar la vinculación de los hogares con mercados locales y el PNAE.
1.5.2 Fortalecimiento de las Estructuras locales para la gestión y sostenibilidad de los sistemas de provisión de agua.				
Juntas administradoras de agua fortalecidas con procesos de capacitación, legalización y dotación de equipo y herramientas.	271	15%	No se presentan avances relevantes, no se han realizado procesos de formación con las juntas de agua y la dotación de kits para su funcionamiento.	1. Lograr que las juntas de agua ejerzan su rol en cuanto al manejo y protección del recurso agua y se vinculen con el sector salud para el monitoreo de la calidad de agua. 2. Promover un mayor involucramiento de las UMAS en las actividades relacionadas al recurso agua que se establecieron en la subvención. 3. Priorizar en los planes de mancomunidad organización y fortalecimiento de Juntas de agua.
Implementados bancos de cloro	44	33%	No se presentan avances relevantes.	Implementar los bancos de cloro e hipocloradores en las comunidades identificadas y fortalecer a las juntas de agua en cuanto al manejo y sostenibilidad de las inversiones para que se garantice una adecuada calidad del agua.
Implementados hipo cloradores	85	0%		
1.6.1. Acompañar la creación y fortalecimiento de las cajas de ahorro y crédito y estructuras de segundo grado.				
CAC organizadas y/o fortalecidas (reglamentos internos, políticas y capacitaciones legalización)	338	95%	Se ha logrado la identificación, organización y en proceso de fortalecimiento en la totalidad de las metas de 7 Mancomunidades. No se ha completado el proceso en HIGUITO, CRA y MAPANCE. Aún no se ha logrado medir el nivel de avance en cuanto al fortalecimiento de las CAC.	Que las CAC implementen las buenas prácticas en proceso de organización, administración y rendición de cuentas para garantizar su sostenibilidad.

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Facilitadores financieros capacitados en procesos de organización, administración de las CAC	787	81%	Se han identificado y fortalecido capacidades de los FAFI en la totalidad de 8 mancomunidades, sólo MAPANCE y MANVASEN no han completado la meta. Cabe mencionar que la currícula aún no se ha finalizado en las 10 Mancomunidades.	Lograr el desarrollo de las réplicas en las cajas de ahorro y crédito y que estos conocimientos mejoren los procesos administrativos y contables de las CAC.
Estrategia de capitalización implementada	10	100%	En las 10 Mancomunidades se elaboró la estrategia de capitalización y cada una adaptó la versión base proporcionada por el proyecto.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar un registro sobre los hogares que han capitalizado a la CAC y cuales tuvieron pérdidas en sus cultivos para actualizar los mecanismos de capitalización. 2. Que los gobiernos locales den la importancia de realizar los procesos de capitalización en todas las inversiones, que realicen para la promoción de la productividad en sus municipios.
1.7.2. Promover el acceso a recursos productivos y financieros para la diversificación con énfasis a mujeres, jóvenes y grupos indígenas				
Hogares liderados por mujeres apoyados para la implementación de iniciativas productivas.	1,263	14%	No se reflejan avances relevantes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Completar el 100% de las inversiones para hogares liderados por mujeres donde se promueva la diversificación productiva, tomando en cuenta los roles de género. 2. Desarrollar un enfoque de atención diferenciada para estos hogares.

A continuación, se detallan de manera general avances en temas principales, del Resultado 1:

- **Creación e institucionalización del sistema de extensión**

Al inicio del proyecto las Mancomunidades PUCA, MUNASSBAR y CODEMUSSBA presentaban la estructura PROMUSAN a nivel de Mancomunidad y municipios, que facilitaría la implementación de extensión agrícola, en otras Mancomunidades no existían dichas estructuras y fue necesario su organización.

Los elementos clave para la creación e institucionalización del sistema de extensión son existencia y operatividad de una estructura SAN a nivel de Mancomunidad, municipalidad, articulación con entidades colaboradoras y organización de estructuras de base comunitaria y voluntariado comunitario. En las 10 Mancomunidades se pueden observar diferentes niveles de avances divididos en tres grupos:

- **Grupo 1:** Compuesto por las Mancomunidades CAFEG, PUCA, MUNASBAR, MAPANCE, con avances en la creación y operativización de las UMSAN/PROMUSAN a nivel de Mancomunidad y municipalidad, además de la organización y fortalecimiento de las estructuras de base comunitaria y el voluntariado comunitario (PAC y FAFI). Además, estas mancomunidades están desarrollando acciones articuladas con las entidades colaboradoras.
- **Grupo 2:** Compuesto por las Mancomunidades MANVASEN, CODEMUSSBA y GUIAYOTE, donde se observan avances en la creación y operativización de las UMSAN/PROMUSAN a nivel de Mancomunidad y municipalidad, pero se necesita fortalecer los procesos relacionados a las estructuras de base comunitaria.
- **Grupo 3:** Compuesto por las Mancomunidades HIGUITO, COPAN RUINAS/MANCORSARIC y CRA, donde no existe una operativización de las UMSAN a nivel de Mancomunidad y municipalidad, y no se está desarrollando un adecuado proceso de fortalecimiento de las estructuras de base comunitaria y voluntariado comunitario. En el caso de COPAN RUINAS/MANCORSARIC e HIGUITO, se observan ciertos avances en el abordaje a nivel municipal con las organizaciones de base, pero no a nivel de mancomunidad, con respecto a CRA el abordaje a nivel comunitario ha sido desvinculado del marco del sistema de extensión.

Desafíos

- Lograr que las intervenciones a nivel comunitario se realicen en función del enfoque del sistema de extensión.
- Asegurar la creación y articulación de las unidades SAN a nivel de mancomunidad y municipalidad, claridad acerca de los PAC y FAFI en cuanto a nivel de formación, capacidad y distribución de hogares para su asistencia y acompañamiento.
- Definir el modelo de clasificación e implementación de los sistemas agroforestales.
- Seguimiento y aplicación en terreno a los convenios establecidos con DICTA e ICF.
- Coordinación con los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE).
- Articulación con entidades colaboradoras que operan en los territorios de forma permanente.

- **Apoyo a la promoción de mercados**

En esta realización las Mancomunidades que presentan mayores avances en cuanto a la promoción de mercados y fortalecimiento de MIPYMES son COPAN RUINAS/MANCORSARIC y CAFEG. En el caso de PUCA se ha logrado la vinculación algunos productores R1 con el programa nacional de alimentación escolar PNAE. En el resto de Mancomunidades aún no se evidencian avances relevantes ya que depende de la creación de condiciones en aspectos productivos y empresariales de los hogares y MIPYMES.

Desafíos

- Hogares R1 se benefician de forma prioritaria de los espacios mercado como PNAE, ferias, mercados municipales.
- La información que se obtiene en los diferentes diagnósticos de mercados se utilice para la toma de decisiones.

- **Apoyo al desarrollo de reservas estratégicas de granos básicos**

Las mancomunidades han realizado la identificación de las comunidades donde se están estableciendo las reservas de granos básicos, las cuales son administradas por las cajas de ahorro y crédito. Se han desarrollado procesos de fortalecimiento de capacidades en cuanto a manejo y aspectos administrativos de las reservas, en las Mancomunidades PUCA y COPAN RUINAS/MANCORSARIC se ha realizado la dotación de granos básicos para estas reservas.

Desafíos:

- Que las mancomunidades manejen información sobre la demanda de granos, capacidad instalada en las reservas, disponibilidad de grano, monitoreo de precios para la toma oportuna de decisiones ante las posibles crisis alimentarias.
- Definir la estrategia de sostenibilidad de las reservas de granos en el marco del sistema de extensión.

- **Creación y operación de sistemas de provisión de agua para el consumo humano y la producción agrícola**

En el caso del agua para consumo humano se han realizado inversiones en hipocloradores, bancos de cloro y procesos de fortalecimiento de juntas de agua. Para el caso de sistemas de provisión de agua para la producción agrícola se han desarrollado inversiones en establecimiento de sistemas de riego para hogares y centros educativos.

Desafíos en agua para consumo

- Identificación, diagnóstico y fortalecimiento de las juntas de agua.
- Definir las líneas de funcionamiento de hipo cloradores y bancos de cloro y que se implementen en comunidades con mayores índices de diarreas.
- Elaboración e implementación de los planes de acción de microcuencas.

Desafíos en agua para producción agrícola

- Asegurar la implementación adecuada de las inversiones como tanques de ferrocemento y sistemas de riego.
- Realizar el seguimiento y la asistencia técnica en la elaboración e implementación de los planes de siembra, así como los aspectos de operativización y mantenimiento de los sistemas de riego.

- **Fortalecimiento del sistema financiero para pequeños productores:**

Se han identificado, organizado y están en proceso de fortalecimiento las cajas de ahorro y crédito. Las 10 mancomunidades han elaborado la estrategia de capitalización, y en GUISAYOTE y MANVASEN se han fortalecido las estructuras de segundo nivel. PUCA ha vinculado las cajas de ahorro y crédito con la cooperativa COMPROIL. Se explorará replicar este proceso en CAFEG y MAPANCE en las cuales se ha identificado que existen estructuras de segundo grado donde se podrían vincular.

La estrategia de capitalización se actualizará ya que las Mancomunidades están en proceso de registro de los hogares que han capitalizado, y realizando análisis para el ajuste de los porcentajes y los mecanismos de pago para aquellos hogares que tuvieron pérdidas por sequía.

Desafíos

- Diferenciar los niveles de fortalecimiento de las CAC y MIPYMES.
- Actualización de la estrategia de capitalización por parte de los equipos técnicos de mancomunidad y municipales de acuerdo a los lineamientos establecidos desde el grupo temático. Proceso que se ha definido en el plan operativo anual de las Mancomunidades.
- Fortalecimiento de las estructuras de segundo grado.

- **Mejora de la productividad y diversificación de la producción:**

Las 10 Mancomunidades elaboraron la estrategia de inversión diferenciada y se han realizado inversiones en hogares, asegurando de esta forma que las inversiones mejoren la diversificación y productividad de la producción y que además estas iniciativas sean lideradas por mujeres.

Desafíos

- Actualizar la estrategia de inversión diferenciada y definir una atención específica para las mujeres tomando en cuenta los roles de género.
- Definir el enfoque con los pueblos indígenas acerca del rescate de prácticas ancestrales.

Resultado 2. Mejora del estado nutricional

Este resultado contribuye a la mejora del estado nutricional, vinculando sus acciones en colaboración con los proveedores de servicios, por lo que la coordinación y planeación conjunta son clave para el logro de los resultados.

Este resultado considera aquellas actividades del plan operativo de los proveedores de servicios y se centran principalmente en implementación de la Estrategia de AIN-C, aplicación de las Normas de Vigilancia Nutricional, fortalecimiento en la estrategia de prevención de embarazo en adolescentes, grupos organizados de mujeres embarazadas, Programa Nacional de Alimentación Escolar, Promoción de entorno saludable y la estrategia de facilitadores en seguridad alimentaria y nutricional FSAN. Además, se complementa con inversiones que favorecen el fortalecimiento de capacidades institucionales y mejoras en infraestructura, materiales y equipo y de los hogares a fin de crear condiciones de higiene y entorno ambiental favorables a la salud.

A la fecha de reporte se presentan los siguientes avances, según productos comprometidos en las subvenciones:

Tabla 10
Avances en subvenciones según compromisos del Resultado 2

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
2.1. Establecimiento del sistema de extensión en salud y nutrición				
Establecimientos de salud fortalecidos con equipo antropométrico, para fortalecer la estrategia de AIN-C.	181	86%	1. Representa la dotación de equipo de 9 mancomunidades, excluyendo la mancomunidad CRA que tiene 0% de avances en estos procesos.	1. Concluir los procesos de entrega con la SESAL en el territorio de CRA, existe dificultades en consensos entre la mancomunidad y la SESAL además de la dificultad de concluir procesos administrativos en la adquisición del equipo.
Facilitadores comunitarios fortalecidos en temáticas de salud, alimentación y nutrición FASAN	771	46%	1. El porcentaje de avance refleja únicamente procesos de formación cumplidos al 100%, representado en 5 mancomunidades. 2. En 4 mancomunidades los procesos de formación se encuentran en el 50%. 3. La mancomunidad CRA con 0% de avances.	1. Consolidar con la SESAL los procesos de información y la incorporación de estas currícula en el plan de formación de los voluntarios que ya existen en su base de datos. 2. Estrategia de seguimiento de acciones de los FASAN desde las unidades municipales y proveedor de servicios de salud.
Monitoras de salud capacitadas en la estrategia de AIN-C.	481	36%	1. Este avance se atribuye a 6 mancomunidades que han concluido los procesos de formación, 3 mancomunidades pendientes de cumplir los procesos de formación. 2. La mancomunidad CRA no reporta ningún avance en este proceso (sin medios de verificación).	1. Lograr la implementación y sostenibilidad de la estrategia de AIN-C y su vinculación con unidades municipales y SESAL. 2. seguimiento del personal de salud junto con las UMSAN a las acciones impulsadas desde el AIN-C. 3. Asegurar que las acciones se enmarcan según los lineamientos definidos por la SESAL.
Comunidades implementando la estrategia de AIN-C en el marco del acuerdo con la SESAL.	159	35%	1. Avance en mancomunidades CODEMUSBA, PUCA, MAPANCE e HIGUITO; con un total de 51 comunidades y ejecutando actividades a nivel comunitario según acuerdo con la SESAL. 2. Las mancomunidades restantes presentan avances considerables en procesos de selección y planificación de capacitaciones para concluir la	1. Implementadas en el marco de acuerdo con la SESAL el número de comunidades de AIN-C. 2. Agilizar los procesos de formación y reproducción de materiales para concluir la implementación de la estrategia.

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
			formación.	
Espacio de concertación a nivel de gobiernos locales para el análisis de indicadores de salud y nutrición para la toma de decisiones.	61	22%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se cuenta con 61 mesas organizadas de las cuales, solo 6 de estas mesas realizan los procesos de análisis de indicadores y la toma de decisiones a la fecha. 2. Se realizó un diagnóstico de la situación actual de las mesas, para definir junto al resultado 3 un plan de fortalecimiento de las mismas. 	Asegurar la participación, construcción e implementación de un plan de trabajo entre los diferentes actores para el logro de indicadores mancomunados.
Hogares con entorno saludable a través de inversiones en mejoramiento de vivienda	9,225	29%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Los procesos fueron coordinados con los proveedores de salud para una entrega total de 2,683 mejoras, sin embargo un número muy alto de estas mejoras fueron priorizados por algunas municipalidades que no cumplieron los lineamientos de la estrategia de inversión diferenciada 2. La diferencia pendiente está programada para la ejecución en segundo año, actualmente la mayoría de las mancomunidades han enfrentado limitantes en procesos de licitación. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Los gobiernos locales prioricen sus inversiones bajo lineamientos de la estrategia de inversión diferenciada. 2. Asegurar el seguimiento de parte de los FSN para evaluar los cambios que se logran en la vivienda y en la familia, en forma permanente, durante el proceso educativo.
2.2. Institucionalización del sistema de extensión en salud y nutrición				
Establecimientos de salud fortalecidos con equipo para manejo de IRAS y Diarreas.	180	74%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Todas las dotaciones de equipo fueron coordinadas con la SESAL a través de bienes nacionales con su debido registro. 2. La mancomunidad de GUI SAYOTE y MUNASBAR pendiente con la entrega de 50% del equipo. 3. La mancomunidad de CRA pendiente a la fecha con los procesos de adquisición de este equipo. 	

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Adolescentes capacitados en salud sexual y reproductiva.	1,396	67%	<p>1. Este porcentaje se atribuye a 5 mancomunidades cuyas acciones fueron planificadas en coordinación con la SESAL a través de la Estrategia Nacional Prevención Embarazo en Adolescentes ENAPREAH.</p> <p>2. Se coordinaron acciones con los Sistema de Salud Integral al Adolescente SSIAA y clínicas del adolescente en la zona de Iempira.</p> <p>3. Hay limitantes en otras mancomunidades (MUNASBAR, GUISAYOTE y MANVASEN); la débil vinculación y definición de una estrategia de abordaje a atrasado los procesos fortalecimiento.</p>	1. Definida una estrategia en conjunto en la temática de salud sexual reproductiva con la SESAL.
Mujeres en estado de embarazo capacitadas en educación alimentaria y nutricional.	1,661	58%	1. Este porcentaje de avances se logran a través de club de embarazos asignados en cada establecimiento de salud.	<p>1. Institucionalizar estas iniciativas en aquellos municipios donde se implementaron en el marco del proyecto, incluido en el plan operativo de la oficina de la mujer y UMSAN.</p> <p>2. Empoderar a gobiernos locales de la relevancia, así como incluir a otros actores en estas iniciativas.</p>
Personal establecimiento de salud sobre el manejo de las normas de vigilancia nutricional del menor de cinco años	292	49%	<p>1. Corresponde a los avances en 5 mancomunidades, para su implementación se coordinó con la SESAL.</p> <p>2. Adquisición de materiales para la implementación de la norma de vigilancia en 5 mancomunidades.</p>	<p>Aplicar la norma en los municipios de salud centralizados.</p> <p>Lograr a través de marco normativo y departamento control de la gestión de la SESAL la institucionalización y seguimiento para la sostenibilidad.</p>
Redes de salud fortalecidas con equipo de cómputo para el manejo, almacenamiento y difusión de información de la vigilancia nutricional.	39	56%	El 56% de avances se atribuye a 7 mancomunidades, continua pendiente 2 mancomunidades por retrasos en los procesos de adquisición del equipo.	Lograr que el 100% de los Centros de salud dotados con el equipo realicen el seguimiento y generación de informes con indicadores de salud y nutrición.
2.3. Apoyo a la reconversión del programa de alimentación escolar				
Plan de seguimiento del estado nutricional de escolares elaborado e implementado.	12	41%	1. Representa el avance en 4 mancomunidades que posterior al cálculo estado nutricional y análisis bioquímico elaboro un plan de seguimiento a los escolares que presentaron algún grado de desnutrición o patología, coordinado con la SESAL y SEDUC.	

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Proveedores del PNAE capacitados en el cumplimiento de obligaciones legales y fiscales	407	13%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se consideran avances únicamente de las mancomunidades de HIGUITO, PUCA, GUI SAYOTE. 2. El resto de mancomunidades presentan limitados avances por la resistencia de parte de los proveedores locales a los procesos legales del PNAE. 	1. Estrategia de vinculación de los productores locales al PNAE, una asistencia personalizada para el logro de estos resultados.
Docentes formados y aplicando la currícula EAN	1567	75%	1. Las 10 mancomunidades presentan avances considerables en este proceso, el 25% restante se cumplirá en tiempo en los próximos meses.	1. Implementación de la guía metodológica EAN a nivel de centros educativos.
Centros educativos apoyados en mejora de infraestructura de cocina, bodega, y comedor	58	20%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se consideran únicamente los centros educativos construidos con fondos de subvención. 2. El 20% refleja únicamente los centros mejorados en las mancomunidades de MAPANCE, GUI SAYOTE y MANVASEN. 	

El logro de los resultados se atribuye a la articulación con estos proveedores y los diferentes componentes del proyecto;

- La EGP a través del grupo temático definió un plan de trabajo priorizando todos los procesos que ameritan mayor apoyo para la institucionalización del sistema de extensión.
- Se coordinó una gira con la Dirección General de Redes Integradas de Salud en las 4 regiones, para contribuir en la aplicación y seguimiento de los compromisos firmados en acuerdo, que orientan la implementación de actividades en el marco del proyecto Eurosan y que además son lideradas por el personal de salud en el territorio, esto favoreció además avanzar en el cumplimiento de acuerdos pendientes con autoridades locales.
- Se gestionaron y facilitaron los lineamientos y recurso humano de nivel central para iniciar los procesos de formación en normas de vigilancia nutricional a personal institucional de establecimientos de salud, el cual se vinculará con la estrategia de AIN-C para ampliar la intervención en las mejoras del estado nutricional.

- Para los procesos de dotación y asignación de equipo médico a nivel de establecimientos de salud se coordinó con el departamento de bienes nacionales de la SESAL, para asegurar la asignación del equipo y el uso correcto del equipo.

La EGP, identifica algunos asuntos críticos a considerar para el alcance de indicadores de este resultado;

- Limitado avance en el fortalecimiento de capacidades de algunos municipios para institucionalizar la SAN en los Planes de Desarrollo Municipal, no priorizar aquellas acciones que se vinculen con la SESAL y SEDUC pone en riesgo la implementación y sostenibilidad de las estrategias definidas.
- Poca funcionalidad de las mesas municipales y su rol como espacio para dar respuestas concretas a cada situación respecto a SAN, proceso que podría lograrse a través de la socialización de indicadores por parte de los actores de salud, en este espacio y la conformación de planes de abordaje en conjunto.
- Falta de vinculación de la estrategia de FASAN a la estructura voluntaria de la Secretaría de Salud para lograr una participación activa en las acciones a niveles de hogares enmarcadas en SAN y promoción de entorno saludable, por lo tanto, es importante considerar para el periodo de extensión.

Resultado 3. Fortalecimiento de capacidades institucionales y humanas

Desde este resultado se ha contribuido al fortalecimiento institucional de las mancomunidades y municipalidades, de manera que se generen capacidades técnicas, operativas y administrativas necesarias para la implementación del sistema de extensión, enfatizando el esfuerzo en el acompañamiento en aquellos procesos que propician la sostenibilidad e institucionalidad de las acciones enmarcadas en el proyecto.

A la fecha de reporte se presentan los siguientes avances, según productos comprometidos en las subvenciones:

Tabla 11
Avances en subvenciones según compromisos del Resultado 3

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
3.1.1. Formulación de políticas públicas en SAN, que incorporen el enfoque territorial, inclusión y producción sostenible a nivel local.				
Política SAN elaborada y aprobada	8	25%	A la fecha se han elaborado 2 PP SAN (PUCA y Copán Ruinas); en 6 mancomunidades existe avances, se tienen elaborados los TDR de la consultoría y el proceso contratación que se realizara desde las subvenciones.	<ol style="list-style-type: none"> Gobiernos locales implementan la Política Pública, como prioridad en su gestión municipal. Lograr la asignación presupuestaria municipal en el ejercicio 2021 para el plan de implementación de las políticas
Mesas SAN municipales organizadas y/o fortalecidas.	59	103%	Se han organizado 61 mesas SAN a nivel municipal, en algunos casos se han retomado mesas ya establecidas, como Mesa de Protección Social, Interinstitucional, Intermunicipal. Las mesas cuentan con su acta de constitución y Junta Directiva	<ol style="list-style-type: none"> Incidir para que los tomadores de decisión lideren las mesas, este respaldo permitirá que cada mesa municipal funcione de manera permanente, analice y tome decisiones en el tema SAN. La articulación de las mesas municipales a mesa de mancomunidad.
Mesas SAN de mancomunidad organizadas y/o fortalecidas.	10	100%	10 mancomunidades cuentan con sus espacios SAN organizados, existe participación de Salud y otras entidades colaborativas	<ol style="list-style-type: none"> Mesas SAN con visión estratégica en su funcionamiento y toma de decisión. Elaborar plan de acción para articular mesas a nivel municipal y mancomunidad. Para asegurar sostenibilidad es necesario incidir en Gerentes de mancomunidad y Junta Directiva de las mesas, para fortalecer su liderazgo y ejerzan sus funciones Lograr enlace de mesas municipales a la instancia de mancomunidad, para la vinculación de procesos.
Planes de municipalidad y sociedad civil elaborados e implementados en temas de veeduría y auditoría social.	59	100%	Se desarrollaron capacitaciones con CONADEH, elaboración de Planes de trabajo y se han realizado acciones de veeduría y auditoría social	<ol style="list-style-type: none"> Las mancomunidades deben asegurar la participación activa de las CCT en los diferentes procesos de cierre que realice el proyecto. Incidir para el seguimiento a la implementación de planes de trabajo y fortalecimiento de CCT, desde las Unidades de Transparencia a nivel de municipio y de mancomunidad

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Comisiones Ciudadanas de Transparencia (CCT) fortalecidas con equipo y/o capacitación.	58	100%	Se entregaron equipo computadora, batería e impresora, se realizaron capacitaciones.	1. Utilización y manejo correcto del equipo logístico entregado a las CCT.
3.1.2. Fortalecimiento de capacidades, estratégicas, administrativas y de gestión institucional de mancomunidad y municipalidades a través de capacitación e implementación de módulos SAN.				
UMSAM de Mancomunidad y Municipalidades organizadas y fortalecidas con equipo logístico y procesos de formación, para la institucionalización del sistema de extensión.	72	101%	Unidades SAN han sido creadas, se equiparon, se fortalecieron a personal técnico, se brindó un diplomado.	1. Empoderamiento e institucionalización de las unidades técnicas SAN mancomunada y municipales, esto implica que las unidades sean visibles en los presupuestos e instrumentos de planificación municipal.
Plan estratégico de mancomunidad actualizado e incorporando acciones en SAN.	10	30%	Se elaboraron 3 PE, los documentos del PE fueron revisados, para asegurar el enfoque SAN en sus líneas estratégicas, SEAN-Subvención- mancomunidad, se elaboró una propuesta para la inversión de la SAN en PE, existen acciones de implementación de acciones con la UMSAN.	1. Procesos participativos de construcción de PEM (tomadores de decisión). 2. Accionar de la mancomunidad basada en el PEM
PDM actualizados e incorporado el enfoque SAN	63	100%	Se realizaron jornadas para identificar acciones SAN en PDM, con personal técnico municipal y mancomunidad, UMSAN, representantes de GL.	1. El análisis sobre acciones SAN, se vuelva una práctica anual para orientar la toma de decisión e inversión local. 2. A corto plazo, se debe dar seguimiento a la priorización de proyectos SAN para incluirlos en el PIM 2021.
Planes de inversión municipal incorporan acciones con enfoque SAN	63	100%	Jornadas para priorizar acciones SAN, con unidades técnicas municipales (UMA, OMM, UTM, Tesorero, SAN entre otros) y mancomunidad, UMSAN, representantes de GL.	1. UMSAN insertas en los presupuestos municipales, específicamente en la línea de presupuesto. 2. Realizar jornadas entre junio a agosto para incidencia en el proceso de formulación de presupuesto con el objetivo de asegurar el funcionamiento de las UMSAN finalizado el proyecto.
Sistema de monitoreo y seguimiento implementado	10	100%	Las mancomunidades están en proceso de implementar un software para la ejecución del sistema de registro de productos hasta la finalización de las subvenciones, con información como registro de beneficiario, de estructura, de personal institucional, de inversiones, registro de POA y su	1. Promover el registro de los proyectos y planes operativos de la mancomunidad en el sistema de información y monitoreo. 2. Continuar con la capacitación y sensibilización de gobiernos locales y

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
			seguimiento.	mancomunidad en la implementación del SIM como herramienta para el monitoreo de los proyectos. 3. La mancomunidad asegure la permanencia de la Unidad de Monitoreo y Seguimiento.
Planes de gestión de riesgo	19	50%	Las mancomunidades Consejo Higuito Intermunicipal (14), Copán Ruinas (1) Manvasen (1) Guisayote (3); CIH elaboró 13 municipales y uno a nivel mancomunidad, los cuáles aún no se han aprobado por la Corporación Municipal; los planes de MANVASEN y Guisayote aún están en procesos de gestión con la ATI.	
Estrategia DEL a nivel de Mancomunidad y/o Municipalidad elaborada	2	100%	En coordinación con CESAL (Cooperación Española), en las mancomunidades de Guisayote y MANVASEN, se está implementando acciones para establecer una estrategia DEL.	Institucionalizar con actores locales, sector económico y gobierno local, la estrategia DEL
3.3.1 Identificar las necesidades de fortalecimiento de las capacidades rurales a nivel municipal				
Personas de ITC (docentes, alumnos y/o padres de familia) capacitados en SAN y/o métodos de extensión rural.	108	28%	El proceso de fortalecimiento de capacidades en el sistema de extensión agrícola comunitaria, sistema de riego, especies menores	1. El Personal formado de los ITC acompaña procesos de extensión comunitaria. 2. Establecer acciones de vinculación entre Mancomunidades e ITC, para asegurar acciones de seguimiento post-proyecto, como ser: -Mancomunidades dan seguimiento y fortalecimiento a las ECAs, gestionando presupuestos desde las municipalidades. -Las ECAs son establecidas como espacios de gestión del conocimiento, los actores locales son capacitados con técnicas nuevas, de igual forma ellos trasladan conocimientos tradicionales a los estudiantes de los ITC.

A continuación, se detallan de manera general los siguientes avances en temas principales, como:

- **Políticas públicas**

Con el objetivo de propiciar marcos regulatorios para la institucionalización de la SAN con una vinculación al contexto de la legislación de políticas y estrategias nacionales SAN, se han priorizado en el marco del Proyecto, 8 políticas SAN (MAPANCE, Consejo Higuito Intermunicipal, PUCA, CAFEG, MAPANCE, MUNASBAR, CODEMUSBA, CRA), 16 políticas de municipios verdes (PUCA, MAPANCE, CODEMUSBA, CAFEG, MANVASEN, Consejo Higuito), 8 Políticas públicas Bosque para Siempre (MANVASEN, GUISAYOTE) y 8 Hambre Cero (MANVASEN, GUISAYOTE), existiendo a la fecha un 50% de avance en el proceso de elaboración, al que la EGP ha brindado acompañamiento en la elaboración de los términos de referencia, seguimiento al proceso de construcción y revisión de documentos de políticas públicas.

A pesar de estos avances, existe el desafío de empoderar a los gobiernos locales, para asegurar la implementación de las políticas, esa voluntad en los tomadores de decisión, deber ser reflejada en los presupuestos municipales, asegurando la implementación de las políticas en el tiempo.

- **Mesas SAN de mancomunidad y municipalidad**

A la fecha están organizadas 61 mesas a nivel municipal (exceptuando San José, Copán y San Francisco del Valle, Ocotepeque), no obstante, el fortalecimiento de las mesas sigue siendo un reto, la asistencia técnica ha sido orientada en asegurar la sostenibilidad del proceso, a lo interno, se establecieron juntas directivas y planes de acción; pese a ese esfuerzo, es necesario seguir incidiendo en los alcaldes municipales y Gerentes de mancomunidad, para que refuercen su liderazgo y ejerzan sus funciones en las mesas, retomando la visión estratégica de la instancia, en torno al análisis y toma de decisión en el tema SAN.

- **UMSAN de Mancomunidad y Municipalidades**

Se han fortalecido 73 unidades SAN (63 municipales y 10 a nivel de mancomunidad), a través de la dotación de equipo, procesos de formación a personal técnico. Se incidió para el establecimiento de acuerdos municipales sobre la creación de las unidades, esto es un avance significativo, que permite la institucionalización del sistema de extensión agrícola y nutricional, el cual deberá ser operativizado por las unidades técnicas SAN.

Sin embargo, aún existe el reto de empoderar e institucionalizar las unidades técnicas SAN mancomunada y municipales, esto implica que las unidades SAN, sean visibles en los presupuestos e instrumentos de planificación municipal.

- **Plan estratégico de mancomunidad incorporando acciones en SAN**

Se brindó asesoramiento a las mancomunidades, a través de jornadas de trabajo para la revisión de planes estratégicos, la metodología utilizada, facilitó identificar los ejes temáticos, variables, iniciativas, ideas de programas y proyectos orientados a alcanzar la visión institucional con enfoque SAN; se priorizaron temas de planificación estratégica, planes de trabajo, inclusión de la seguridad alimentaria y nutricional (SAN) dentro de su marco regulatorio, visión estratégica, asignación de recursos, capacidad administrativa, operativa y de gestión. El proceso evidenció, la limitante de no contar con una metodología estandarizada para la construcción del Plan Estratégico de Mancomunidad (PEM), lo que limita su revisión, seguimiento y aplicación, así como la falta de homologación de conceptos y criterios sobre la SAN

- **Procesos de veeduría y Auditoría Social (CCT)**

63 comisiones Ciudadanas de Transparencia (CCT), fortalecidas en logística y procesos de capacitación, con el fin de promover las buenas prácticas de transparencia y rendición de cuentas y la transferencia de la información del proyecto a la población, sin embargo, no existe evidencia sobre la implementación de acciones de veeduría y auditoría.

- **Planes de Desarrollo municipal e inversión municipal**

Se incidió en los 63 municipios para la incorporación de acciones SAN en sus PIM y sus PDM, sin embargo, existen municipios con mayor sensibilización en el tema que otros, el desafío radica, en que el análisis de la inversión SAN, se vuelva una práctica anual para orientar la toma de decisiones y acciones dentro de las municipalidades, en el próximo ejercicio de presupuesto 2021, se debe alinear con EUROSAN DEL- FIRST- Asistencia técnica para definir una metodología para presupuestar con enfoque SAN.

La EGP, identifica algunos asuntos críticos a considerar para el alcance de indicadores en el marco de este resultado;

- Las Mancomunidades y municipalidades manifiestan voluntad política y financiera para internalizar sosteniblemente los programas SAN en sus territorios.
- Que los municipios inviertan los recursos presupuestados en acciones SAN a favor de grupos en condiciones de vulnerabilidad.
- Empoderamiento e institucionalización de las unidades técnicas SAN mancomunada y municipales, quienes operativizaran el sistema de extensión agrícola y nutricional.

- Fortalecimiento de capacidades a las mesas en análisis de indicadores SAN, gestión, planificación, incidencia política.
- Institucionalizar y consolidar los resultados que generen condiciones de gobernanza, en el sistema de extensión.
- Generar las condiciones para internalizar e institucionalizar, los resultados exitosos del proyecto que permanezcan en el tiempo, facilitando su réplica en el territorio, para poder alcanzarlos deben ser reflejados a través de planificación, presupuesto y reglamentos municipales.

2.2 Subvención 02

En el marco de esta subvención, la Red de Institutos Técnicos Comunitarios implementa procesos para el fortalecimiento de capacidades a Líderes Indígenas y Campesinos en SAN y Resiliencia; a través de la cual se busca beneficiar directamente a 505 personas, de éstos 405 (208 hombres y 197 mujeres) son estudiantes de los Bachilleratos Técnicos Profesionales (BTP) y 100 líderes indígenas y campesinos. A la fecha se reportan 485 beneficiarios, de los cuales 381 son estudiantes de los BTP (198 hombre y 183 mujeres) y 104 líderes formados como facilitadores de ECA's, (76 hombres y 28 mujeres). Por otra parte, 1,702 personas están participando en los procesos de fortaleciendo en temas de SANyR. Para estos procesos la Red ITC ha priorizado acciones estratégicas como; la firma de cartas de entendimiento con INFOP, como entidad acreditada en la formación e implementación de la currícula de Facilitadores de Escuelas de Campo en SANyR; así mismo con las Secretarías de Educación y de Salud, para garantizar que los procesos en SANyR impulsados desde el Proyecto, se incluyan en la currícula del modelo educativo comunitario.

Lo anterior se ha asegurado, a través de la concertación de planes de trabajo y coordinaciones en temas específicos de la subvención, así como la articulación a procesos de fortalecimiento institucional con las diez mancomunidades, que son parte del Proyecto Eurosan Occidente.

Tabla 12
Población beneficiaria de la subvención ejecutadas por Red ITC

No	ITC	Director	Docente Técnico	Estudiante	Facilitador de ECA	Instructores	Integrante de ECA	Total, beneficiarios
1	Alberto Galeano Trejo	1	3	66	12	1	169	252
2	Dr. Ramon Rosa	1	5	160	16	1	172	355
3	Escuela Agrícola Pompilio Ortega	1	3	79	23	1	266	373
4	José María Medina	1	3	10	17	1	168	200
5	Luis Rigoberto Santos	1	3	28	13	1	110	156
6	San José	1	2	12	12	1	176	204
7	Unión y Esfuerzo	1	2	26	11	1	121	162
Total, general		7	21	381	104	7	1,182	1,702

Según la tabla 11. Los participantes de los procesos de formación en SANyR son 1,702 personas, desagregados en las dos modalidades de educación que promueve la Red ITC, entre estos:

- **En educación no formal**, 1,182 (727 hombres y 455 mujeres) son indígenas y campesinos que están organizados en 86 escuelas de campo SANyR y reciben réplicas de conocimientos en SANyR, distribuidos geográficamente en 49 de los 63 municipios de la zona de intervención; y 104 personas han sido formados como facilitadores de ECA's, (76 hombres y 28 mujeres); haciendo un total de 1,286 participantes (803 hombres y 483 mujeres), de los cuales, 309 se identifican como parte de los pueblos originarios, la participación de la mujer en todo el proceso fue de 38.5%.

Como parte del proceso educativo no formal, con el apoyo del Proyecto ha sido creada y acreditada por el INFOP, una currícula de educación no formal que tiene como título: Diseño curricular por competencia laboral del facilitador de escuelas de campo en SANyR; como insumo para facilitar procesos de organización y fortalecimiento a los líderes ECA's.

- **En educación formal**, 381 estudiantes (198 hombres y 183 mujeres) de cuatro Bachilleratos Técnico Profesional, de los cuales 69 realizan sus prácticas profesionales en las Escuelas de Campo SANyR, donde el estudiante comparte conocimientos técnicos con los integrantes de la escuela de campo y estos a su vez comparten su experiencia; proceso en el cual han participado 21 técnicos docentes y 7 Directores de los Institutos Técnicos Comunitarios que son parte de esta acción, además, 7 profesionales de las ciencias agronómicas que fueron formados como Instructores SANyR para la formación de líderes comunitarios como facilitadores de escuelas de campo con el apoyo, supervisión y seguimiento del Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP).

Además de los procesos de formación, se fortalece a los institutos técnicos para que cuenten con las condiciones básicas para la prestación de los servicios educativos a su población estudiantil, para lo cual se ha avanzado en el levantamiento de 7 diagnósticos de obras de infraestructura donde se priorizan las necesidades de los ITC, así como, la conformación de comités de construcción y transparencia donde se ejecutará cada obra.

Se ha avanzado en la formulación y socialización de los reglamentos de pago de dietas de manutención y transporte, para las dos modalidades:

- Para estudiantes de educación formal; describe un pago a manera de estipendio a los jóvenes estudiantes que realicen sus prácticas en las escuelas de campo, contra entrega de su informe de práctica debidamente aprobado por las autoridades del Centro Educativo.
- Para facilitadores comunitarios del sistema no formal; describe un pago que cubrirá los gastos de hospedaje y alimentación, mismos que serán cancelados directamente al proveedor durante las jornadas de formación, y el pago de transporte en efectivo al beneficiario, respaldado con un recibo de pago debidamente firmado.

2.3 SUB-03 Subvención Innovación R5

La EGP con apoyo de la ATI brinda seguimiento al desarrollo de 8 subvenciones para ideas innovadoras en SAN con cobertura nacional.

A través de ésta se financian ideas, tecnologías y/o soluciones innovadoras con potencial de implementación e impacto, que contribuyan a la mitigación o solución de problemas que afectan directa o indirectamente a la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras.

Tabla 13

Avances en subvenciones Innova según compromisos contractuales

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Desarrollo de metodologías para la producción de alimentos y bebidas saludables a partir de subproductos del café.				
ADOPCAM				
Informe sobre agro transformaciones a partir de la harina y/o té de pulpa de café.	1	80%	Se han realizado algunas pruebas de transformación de la pulpa deshidratada (molido) en pequeñas cantidades, convirtiéndola en harina de pulpa de café donde se ha trabajado haciendo mezclas con otros ingredientes para elaborar dos alimentos (Galletas y panqueques a base de harina de pulpa de café).	Disponer de muestras de pulpa café aceptables para su transformación y garantizadas para el consumo humano.
Metodología de producción dispuesta para la socialización con otros productores socios/as.	1	50%	Ya se cuenta con un borrador del documento de metodología, que fue socializado con los socios de la ADOPCAM, e también se degustó de uno de los productos elaborados con harina de pulpa de café, permitiendo recolectar información sobre la aceptación y mejoras.	20 hogares adoptan la metodología de transformación de la pulpa de café y consumen harina y té de pulpa de café como parte de su dieta alimenticia.
Guía de recetas prácticas sobre uso de la harina de pulpa de café.	1	20%	Se continúa experimentando sobre los productos que se pueden elaborar a base de harina de pulpa de café y bebidas.	Contar con un guía práctica y adaptada a la dieta diaria de los hogares de la zona de influencia para asegurar que sea utilizado tanto en los hogares beneficiarios como por las empresas que comercializaran estos productos.
Producción de leche terapéutica para tratamiento ambulatorio de desnutrición aguda moderada en menores de 5 años de Honduras.				
AFODEUH				
Documento de identificación y selección del envase.	1	100%	Se cuenta con un envase formado por una botella y una tapa innovadora y un suplemento nutricional.	1. Adquisición de insumos (envase + suplemento + agua) en tiempo y forma. 2. La aceptación del envase por parte de las comunidades y actores clave para que sea adoptado y usado por la SESAL.
Informe de entregas del producto final a los responsables.	1	20%	Se cuenta con el documento de metodología de distribución del producto en las comunidades y hogares	El flujo de distribución del producto a nivel ambulatorio es documentado y presentado a la SESAL una vez culminado el proyecto.
Reporte de análisis sobre la percepción del producto final.	1	25%	Se ha desarrollado el ejercicio de aceptación inicial del producto a través de un grupo focal con hogares beneficiarios.	1. Institucional, que incluya resultados en el segundo nivel de atención (hospital) y el primer nivel de atención (centros de salud). 2. La validación a nivel comunitario (familias y voluntarios de salud).

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Tele SAN-COMSALUD				
Plataforma de Telesalud con dirección URL en servidor de producción.	1	50%	Se ha levantado la información de historia del usuario, desarrollado módulos en 70%, se han realizado pruebas de funcionalidad en servidor de prueba.	La plataforma es técnicamente competente y es utilizada por el personal de salud para atender consultas especializadas.
1 centro de respuesta equipado y habilitado para brindar servicio de Telesalud en el hospital de Puerto Lempira.	1	50%	Se avanzó en la gestión de los espacios físicos en la Facultad de Ciencias Médicas, centros de salud y Hospital de Puerto Lempira, su diagnóstico y la planificación personalizada de su equipamiento, compra de equipos para habilitar los servicios de Telesalud, adquisición e instalación de sistemas de energía solar. Los	Los establecimientos de salud cuentan con el equipo para atender efectivamente consultas de TeleSAN.
2 documentos de protocolos para atención, diagnóstico y seguimiento de pacientes en el primer nivel de atención.	2	100%	Están elaborados cinco protocolos y se elaboraron dos videos educativos más de los que se tenían planificados.	El personal de salud utiliza los protocolos de atención en TeleSAN, reduciendo las brechas de acceso y calidad de atención que afectan a las poblaciones más vulnerables, así como mejorar la efectividad y la eficiencia de la gestión de los sistemas de salud.
Desarrollo e implementación de una plataforma virtual de información de mercado en trece municipios de Olancho				
MAMNO				
1 informe de pruebas de funcionamiento (testeó).	1	70%	Se definió la línea gráfica sobre el diseño de la plataforma tomando en cuenta las opiniones de los usuarios en los talleres que se llevaron a cabo; se eligió el nombre de la plataforma, definición de logos y colores (utilizando la metodología Design Thinking). Está en proceso aun la incorporación del branding (Sesión de fotografías con personal de la MAMNO y los productores en parcelas como parte de la publicidad). Se han realizado pruebas 1 y 2 de la plataforma funcionando en un ambiente de prueba.	Contar con una plataforma de mercado virtual funcionando en el tiempo previsto utilizando las cosechas de febrero-marzo para comprobar su funcionalidad.
1 base de datos electrónica de los productores y compradores registrados en la plataforma virtual de información de mercado.	1	50%	Se cuenta con una base de datos de 210 productores de maíz y frijoles y un comprador Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA).	Registrar los productores y compradores en la plataforma, para que realicen los procesos de compra - venta de forma virtual
Instrumentos legales para el comercio electrónico de la Plataforma.	1	50%	Los contratos están en proceso de revisión y modificaciones por parte del abogado.	Incorporar la parte legal de contratos de compra-venta facturación en línea, términos y condiciones en la plataforma para que inicie en modo producción (en línea), sin estos elementos la plataforma podría tener atrasos considerables para su lanzamiento.

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
Tecnología y dialogo de saberes para fomentar la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras.				
Rikolto				
Estructuras instaladas con su respectivo sistema hidropónico	18	25%	Se han desarrollado 6 evaluaciones Scopelnsight a las empresas: Agridan, La Meseta, Proviasa, Vegetales Lenca, ECARAI y Tropical Yojoa. Se han construido a la fecha 3 invernaderos, de los cuales 2 cuentan con su respectivo sistema hidropónico	La empresa de servicios instala y establece los sistemas hidropónicos en el tiempo previsto, producen al menos 6 cultivos de vegetales y registran el primer ciclo de cosecha, para contribuir a la mejora del estado nutricional y fortalecer los vínculos de los productores con mercados formales, ferias semanales y escuelas municipales.
Obtención de bioplásticos a partir de desechos y materias primas de cultivos producidos por miembros de la Mesa SAN R11 El Paraíso donde sus ciclos de producción son afectados por el cambio climático.				
UNAH TEC				
1 planta con maquinaria, equipo, suministro e indumentaria para la planta de investigación, innovación, desarrollo y producción de bioplásticos.	1	50%	Iniciada construcción (35%) de planta procesadora, se lograron las firmas del proceso simplificado de licitación y contrato firmado por el rector. En un 90% el proceso de adquisición de equipo se está realizando con el apoyo de SEAPI (departamento encargado de obras de infraestructura) y de la facultad de ingeniería mecánica de UNAH-Valle de Sula.	Fortalecer las capacidades, infraestructura y equipos en la UNAH-TEC Danlí, de la pequeña planta piloto de bioplásticos para motivar a los alumnos a apropiarse del proyecto,
1 informe de investigación que contenga 1 prototipo de bioplástico.	1	80%	3 profesores adquirieron conocimientos en el desarrollo de bioplásticos, en proceso el desarrollo de la investigación de prototipo (plato) con materias primas: Harina de yuca, Harina de plátano, Harina de malanga.	Fortalecidas las capacidades institucionales, y humanas ya que la UNAH-TEC Danlí en la carrera de ingeniería agroindustrial coordinando la Mesa SAN R11 El Paraíso brindando una solución a las organizaciones aglutinadas en la misma.
1 informe de investigación de la viabilidad de sustitución de plásticos por bioplásticos en la UNAH-TEC Danlí.	1	40%	Se ha definido una metodología para análisis de la viabilidad de sustitución de plásticos por bioplásticos en la UNAH-TEC Danlí	Al menos un prototipo de bioplástico que reúna las condiciones para ser adoptado por los actores.
Acuaponía para la seguridad alimentaria familiar				
Word Renew				
Participantes certificados en el manejo de sistemas de producción acuapónica.	85	67%	Desarrollado el taller de introducción en sistemas de producción acuapónicos permitiendo crear conocimientos en las familias en el manejo y producción de peces y vegetales bajo este sistema de producción, Desarrollado el taller en manejo y producción de vegetales en sistemas de producción acuapónicos, permitiendo que las familias beneficiarias comprendan como	Para el cuarto trimestre se culmina el taller de medidas de resiliencia al cambio climático y el taller de manejo y producción de peces. Con este proceso se cumple la certificación en el manejo de sistemas de producción acuapónica.

Producto	Meta Según Contrato	Alcance de meta a enero 2020	Resumen de avances	Desafíos
			producir vegetales varios en un sistema sin suelo y con control de plagas, enfermedades y nutrición diferente a lo convencional.	
Sistemas de acuaponía establecidos en los hogares de los beneficiarios.	100	100%	Se han instalado los 100 sistemas acuapónicos familiares en los municipios de San Lorenzo y El Triunfo, en el departamento de Choluteca. Se inició la siembra de vegetales y peces en las familias. Las familias han desarrollado capacidades en manejo de la nutrición, control de plagas y enfermedades.	1. La estrategia de sostenibilidad de los sistemas hidropónicos, considerando que presentan limitantes como pérdidas de peces y cultivos debido a las interrupciones eléctricas que ocasionan daños a equipo de bombeo de agua y aire, muerte de peces y afectación a cultivos por efecto de estrés. 2. Los niveles de incidencia de plagas que atacan los cultivos de vegetales son fuertes.
Diagnóstico de la producción y consumo de alimentos generados por el sistema acuapónico y su impacto en el consumo de los hogares.	1	50%	Se ha valorado el aporte de los alimentos (peces y hortalizas) producidos en los sistemas acuapónicos en la dieta o ingesta familiar.	Medir el Puntaje de consumo de vegetales y pescado según PCA para demostrar la contribución a la mejora de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de 100 hogares a través de un modelo innovador de acuaponía para la producción de peces y vegetales.
Acceso a agua de calidad con energía solar Zamorano				
Entrega de equipo para el calentamiento de agua (SOLVATTEN)	100	25%	Se dispone de los purificadores de agua, de un poster para entrenamiento de su uso, stickers para la identificación de donaciones y cotización de otros insumos para su compra en enero próximo. La entrega del SOLVATTEN inició en el mes de enero.	Los beneficiarios del equipo de purificación de agua solar SOLVATTEN aceptan la utilización del mismo para sus actividades de purificación de agua.
1. documento de medidas a tomar para mejorar la calidad de agua.	1	50%	Definida línea de base de las familias beneficiarias y las autoridades responsables del manejo del recurso agua se compraron los insumos de laboratorio de microbiología, y se está realizando la cotización respectiva de los insumos para el laboratorio de muestreo de agua (físico y químico). Se han identificado los puntos para levantar las muestras de agua.	Elaborar un documento participativo que contenga sugerencias y recomendaciones para el manejo y mejora del recurso agua.

Las limitantes consideradas relevantes en estas subvenciones, han sido los atrasos en los procesos de exoneración de fondos y en los procesos de contratación y cumplimiento de productos por las empresas prestadoras de bienes y servicios; condiciones de contexto como la época de cosecha de café que provoca la migración de las familias imposibilitando el desarrollo de acciones en las comunidades, poca disponibilidad de materia prima en el período de ejecución del proyecto, falta de una estrategia de coordinación definida de trabajo con las entidades colaboradoras; factores que han provocado atrasos en tiempo para desarrollar cada fase de las subvenciones, y en consecuencia se ha replanificado acciones y estrategias para lograr los resultados.

Otro de los desafíos que enfrenta Eurosan Innova, es que la innovación cumpla con el objetivo principal, que es la contribución en la seguridad alimentaria y el estado nutricional de los grupos destinatarios, que estos a su vez adopten la tecnología y que se generen espacios para la replicabilidad y promoción como estrategia de sostenibilidad.

III. POLITICAS PUBLICAS

Resultado 4. Apoyo en la formulación de políticas nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutricional

Este resultado se enfoca en el fortalecimiento a la UTSAN para formulación e implementación de políticas nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutricional y en el monitoreo y evaluación de las acciones del proyecto en el marco de la ACS y del conjunto de todas las iniciativas de seguridad alimentaria a nivel nacional. Asimismo, se apoya la revisión y actualización del marco normativo legal, como la política SAN y la actualización de la ENSAN, con el fin de reducir la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria nacional.

La política y estrategia en SAN (PyENSAN) fue aprobada y ha estado siendo difundida bajo el liderazgo de UTSAN en coordinación con el programa First, a través de las mesas regionales SAN. Aquí el desafío es cómo la política nacional se implementa a través de los gobiernos sectoriales del poder ejecutivo y sus estructuras regionales.

Durante el período de reporte se sostuvieron reuniones de coordinación entre EGP, UTSAN y ATI, para la definición de la planificación en el marco de los compromisos del resultado 4, la definición de planes de acción y el seguimiento a procesos estratégicos y operativos según compromisos del Proyecto. En estos espacios se han analizado las

brechas de cumplimiento de metas, estrategias de abordaje, y definida programación para cumplimiento de entrega de medios de verificación.

Entre los principales avances se mencionan:

- 17 estudios y diagnósticos sobre SAN en Honduras, sobre patrones de consumo y otros propuestos por las 8 mesas regionales SAN. El desafío para UTSAN radica en la aplicación de mecanismos para la inserción de los temas de los estudios SAN en la planificación regional y nacional.
- Participación de UTSAN en 8 reuniones de concertación entre actores SAN, en el marco del COTISAN, CONASAN y COVISAN.
- Participación de personal de EGP y UTSAN en reuniones con entidades miembros de la ACS, en seguimiento a los desafíos para la vinculación de las acciones que se implementan en el marco de las ACS con las prioridades de la PyENSAN.
- Análisis CIF desarrollado a nivel de 13 departamentos del país, en colaboración con varias entidades nacionales y de cooperación y cuyos resultados han sido difundidos a nivel regional y con tomadores de decisiones a nivel nacional, para la toma de acciones apropiadas en la medida que se acercan épocas críticas de inseguridad alimentaria y nutricional de acuerdo a las zonas identificadas en el estudio.
- Se cuenta con sistema informático para la programación y seguimiento de las actividades físicas y financieras de Eurosan y la UTSAN, y está en proceso de construcción el SISESAN con aportes de la Asistencia Técnica contratada por la UE.
- Desarrolladas 14 reuniones de mesas SAN financiadas por Eurosan. Espacios en los cuales se han conformado y reactivado las Comisiones Sectoriales con inclusión de diferentes sectores; se han elaborado y revisado los reglamentos, definiendo las funciones y responsabilidades de las Juntas Directivas; se ha socializado la PyENSAN 2030, con la participación de actores clave de los territorios. Además de ser espacios de concertación y seguimiento a los procesos que desde el Proyecto se han promovido, como ser; mapeo de actores, análisis CIF, estudios y diagnósticos sobre la situación SAN en Honduras.
- Participación de personal de UTSAN en diversos eventos de formación en SAN. Con el objetivo de que personal técnico y administrativo cuente con conocimientos y aplicar éstos en procesos de planificación estratégica, rendición de cuentas,

monitoreo de indicadores SAN y posicionamiento de la PyENSAN en la agenda de actores estratégicos a nivel nacional.

IV. INNOVACION EN SAN

4.5 Innovación, gestión y transferencia de conocimiento

Este resultado facilita el acceso a tecnologías innovadoras para una mejora de las condiciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de la introducción de técnicas innovadoras que puedan generar un impacto significativo en la población vulnerable, contempla principalmente entre sus acciones: la elaboración de inventario/catálogo de innovación en SAN en el país, el testeo y puesta en marcha de ocho subvenciones en innovación en SAN (SUB-03) y el Foro de Innovación en SAN.

Para el logro de sus objetivos estratégicos, el Resultado 5 articula acciones de forma complementaria, entre éstas:

- 1) Realización de un Catálogo/Inventario que permita organizar y sistematizar toda la información disponible acerca de las prácticas innovadoras más exitosas en Seguridad Alimentaria y Nutricional desarrolladas en Honduras en los últimos 15 años.
- 2) La promoción de mecanismos y prácticas innovadoras en el sector a través de un concurso de subvenciones para el desarrollo y testeo en campo de ideas y soluciones tecnológicas innovadoras, que tengan un impacto e incidencia en la SAN de las familias más vulnerables en Honduras.
- 3) Acompañamiento y seguimiento en el proceso anterior, así como en la puesta en funcionamiento, difusión y réplica de estos modelos tecnológicos testados, a través de actividades de socialización, intercambio, transferencia de conocimiento y capacitación utilizando un Foro de Innovación en SAN basado en una plataforma web.

Foro de Innovación en SAN

Se presentan los siguientes avances al periodo de reporte:

- Actualización del dominio de la plataforma www.foroinnovaciosan.org
- Realizado el lanzamiento oficial del Foro de Innovación en SAN, que incluyó una conferencia de prensa posicionando estratégicamente el portal web del Foro destacando sus beneficios, mostrando su funcionamiento amigable, y cómo se pueden registrar e involucrar activamente a los diferentes públicos.

- Diseño e implementación de la Estrategia de Comunicación del Foro Innovación, publicando y promocionando notas, contenidos e información de interés en el sitio provisional y posteriormente en la plataforma web del Foro y en sus redes sociales. de redes sociales.
- Diseño e implementación del Plan de Gestión Estratégica del Foro de Innovación en SAN para contribuir a administrar, planificar, coordinar las actividades e iniciativas de comunicación y transferencia de conocimiento identificadas para impulsar la plataforma web del foro de innovación en SAN, catalizando oportunidades e información de manera accesible para potenciar su promoción y desarrollo.
- Formulado y en curso de ejecución el plan de capacitación y socialización del foro de innovación en SAN, con el objetivo de dar a conocer el uso de la plataforma web a favor de interlocutores clave de Eurosan Occidente y organizaciones a nivel nacional con incidencia y potencial de innovación en Seguridad Alimentaria y Nutricional, para impulsar registros y sentido de pertenencia a la comunidad virtual del foro, así como generar contribuciones a la plataforma web a través de alianzas estratégicas.
- Desarrollado el concurso para estudiantes universitarios de pregrado “Bootcamp de Innovación en SAN - InnovaSAN Lab”, un taller intensivo de entrenamiento sobre metodología *Lean Management*. Se recibieron 35 propuestas de ideas empresariales novedosas en SAN, de las cuales 12 fueron seleccionadas para participar en el evento. Al final del taller las mejores ideas de proyectos fueron presentadas a un panel de expertos mediante un “Pitch” en público, recibieron como premio una suscripción al Impact Hub que les brindará asesoría con el propósito de fomentar el potencial de estas ideas en preparación de la convocatoria al concurso Eurosan Emprende.

El desafío para el Foro es representado por la sostenibilidad del mismo una vez que el proyecto haya terminado y por la apropiación institucional por parte UTSAN; hay perspectivas de articulación con diferentes iniciativas en el territorio tanto públicas, de la academia, la cooperación que están contribuyendo a impulsar esta iniciativa en Honduras.

Inventario/catálogo de experiencias en innovación en SAN

Este producto se basa en la necesidad de recopilar y seleccionar la información existente sobre proyectos, soluciones y prácticas de innovación en SAN implementadas en el territorio hondureño durante los últimos quince años por actores del mundo de la cooperación, ONG, gobierno, privados, academia y asociaciones de interés.

La lógica de la investigación se centra intrínsecamente – alineándose con el eje de gestión del conocimiento del Resultado 5 del Proyecto EUROSAN Occidente - en comprender el impacto de las experiencias y prácticas innovadoras de Seguridad Alimentaria y Nutricional desarrolladas desde una perspectiva local y nacional.

La creación de un inventario, permitirá no solo la identificación y sistematización de las prácticas innovadoras más exitosas desarrolladas en un periodo determinado en Honduras (en los últimos quince años), sino poner la base para explicar los cambios ya sea positivos y/o negativos ocurridos durante este tiempo, los factores claves y críticos que impactaron en el desarrollo, los resultados obtenidos y las lecciones aprendidas en la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población.

Se ha avanzado en el marco de cuatro grandes fases: i) Levantamiento de información primaria y secundaria; ii) Pilotaje y documentación en terreno de todas las innovaciones priorizadas; iii) Elaboración de catálogo de actores e innovaciones y iv) socialización.

Se han desarrollado actividades complementarias a este proceso, como:

- Avances en la elaboración de catálogo final de actores e innovaciones y evento de socialización. Se ha completado la identificación de un número significativo de actores innovadores en SAN, y se trabaja actualmente en procesos finales de verificación de información.
- Se cuenta con 26 fichas de innovaciones finalizadas al final de febrero, y 10 en proceso de elaboración. Se está elaborando la ficha para identificación de actores; las actividades de socialización serán acordadas tan pronto como finalice el trabajo en terreno en segundo trimestre del 2020.
- Presentación de la investigación ante la Mesa de cooperación SAN e interlocutores clave, y se propone repetirla con actores de la zona de Occidente.
- Revisión y validación interna por parte de técnicos UTSAN y EUROSAN Occidente de las fichas de proyectos documentados.

- Publicación y promoción a través del Foro de Innovación de los casos de éxito identificados.
- Taller de socialización de los resultados de la investigación.

Uno de los desafíos identificados en este proceso, es buscar la forma de visibilizar adecuadamente casos y prácticas de la región de Occidente a través de la organización de misiones en terreno.

V. ACCIONES RELEVANTES DE LA ENTIDAD GESTORA DEL PROYECTO

La EGP lidera la ejecución global del proyecto y responsable de cumplir lo establecido en el PP. La primera responsabilidad lo aborda en el marco del Comité de Gestión, luego a nivel territorial a través del Comité Técnico Territorial (CTT) integrado por la EGP, UTSAN, SEAN y ATI, que busca asegurar el buen funcionamiento y coordinación entre actores, y el cumplimiento de los resultados de acuerdo con lo establecido en el Convenio de Financiación y de Grupos Temáticos por cada resultado y ejes temáticos de comunicación y monitoreo; y coordinación bilateral con actores centrales del proyecto (UTSAN, DUE, SEAN-FAO, mancomunidades), en la planificación y monitoreo de procesos relevantes. La segunda, principalmente adquisiciones y subvenciones, fundamentalmente vía coordinación con la DUE y UTSAN, con el apoyo de la ATI.

La relación bastante compleja entre actores del proyecto, es bajo comunicación continua, vía online o a través de reuniones de información, socialización de enfoques, estrategias y métodos de trabajo del Proyecto, así como los compromisos contractuales que deben cumplir (auditorías y contrapartida) para tener acceso a recursos de las subvenciones. Las 10 mancomunidades y la Red ITC han conformado una estructura de coordinación que facilita la relación con el Proyecto, a la vez que se convierte en un espacio de intercambio y aprendizaje. LA EGP, SEAN y ATI han conformado los Grupos Temáticos para coordinación, seguimiento y acompañamiento en asuntos estratégicos y operativos que demandan las subvenciones. De igual manera se brinda acompañamiento y monitoreo a las subvenciones en el marco de Innova, a través del equipo de EGP y apoyo especializado de ATI.

Se coordinan de manera permanente con la DUE asuntos contemplados en el PP, relacionados a la globalidad del Proyecto y su articulación al compacto SAN y a otros espacios en SAN como las mesas SAN o el apoyo de la UE en el marco del plan plurianual al Gobierno de Honduras en esta materia.

En el territorio, Eurosan Occidente ha establecido relaciones de coordinación con proyectos y entidades gubernamentales, principalmente vía fortalecimiento a las mancomunidades, para que desempeñen un rol de liderazgo en el territorio.

El proyecto está estrechamente vinculado a varias entidades estatales relacionadas a SAN, particularmente con la UTSAN, en quien la SCGG ha delegado su conducción estratégica y gerencial del Proyecto y por esta vía con la SAG para la construcción de cosechadoras de agua como parte de la contrapartida del gobierno.

5.1 Comunicación y Visibilidad del proyecto

El componente de comunicación y visibilidad ha tenido avances sustantivos, cuyas acciones se han enfocado en cuatro grandes líneas, las cuales son: 1. Implementación de la estrategia de comunicación, 2. Fortalecimiento de capacidades, 3. Desarrollo de relaciones públicas con medios, y 4. Actividades de comunicación para el desarrollo.

Dentro de las gestiones lideradas por EGP-CyV está la ejecución de los productos del contrato DEM-CCK, mismo que ha servido como ancla para apoyar las comunicaciones del proyecto, como:

- **Administración de redes sociales:** como resultados se han alcanzado 19,683 seguidores en Facebook, 673 en Instagram y 133 en Twitter. Según las estadísticas generadas por la plataforma de monitoreo de Facebook (red social con mejores resultados), y apoyado por campañas temáticas, se ha logrado que más de 20,552 personas estén interactuando con los contenidos de la página, esto aporta de manera positiva a la visibilidad de la Unión Europea y Eurosan Occidente, permitiendo mejorar los niveles de memoria y notoriedad de ambas marcas en el público usuario de redes sociales.
- **Producción de material audiovisual:** se ha producido un video institucional el cual fue presentado por la Unión Europea en Bruselas. También, se apoyó al resultado 5 con un footage (grabación de tomas sin edición) de las 8 acciones innovadoras; la idea es recolectar todo el material posible para posterior editar un video documental que resuma los esfuerzos realizados por la innovación de la SAN en Honduras. Además, se han producido 4 videos en realidad aumentada (360º) los cuales van a poder visualizarse por medio de unos lentes especiales, y serán utilizados en los eventos a desarrollarse durante la vida del proyecto. También, con el objetivo de aprovechar este recurso tecnológico y difundir de forma dinámica e interactiva el trabajo que la UE por medio de Eurosan realizan en beneficio de la SAN en Honduras, se gestionarán espacios para realizar exposiciones en escuelas, universidades, lugares públicos, ferias, entre otros, contemplando con ello una previa planificación para ejecución.

- **Producción de material promocional:** más de 4,000 promocionales producidos y entregados a la EGP, estos han sido como elementos de visibilidad para compartir en diferentes eventos del proyecto. También se diseñó e imprimió el calendario Eurosan año 2020, dirigido a la población beneficiaria.
- **Apoyo en relaciones públicas:** apoyo en la convocatoria a medios y redacción de comunicados de prensa para dos eventos en el marco del proyecto.
- **Capacitaciones:** como aporte al resultado 3 del proyecto, se ha desarrollado un taller a 9 mancomunidades y la Red ITC sobre comunicación estratégica, lineamientos de comunicación y comunicación para el desarrollo. Por otra parte, se realizó la primera capacitación a periodistas en donde se superó la meta de participación con 22 medios y 44 periodistas fortalecidos en la temática de la SAN. Actualmente se cuenta con documentos diseñados especialmente para continuar el fortalecimiento en temas de administración de redes sociales y redacción de testimonios/historias de éxito.
- **Comunicación para el desarrollo:** en alianza con Televisión, se logró desarrollar la “Gira Catracha”, por medio de la grabación y difusión de 4 programas de la Cocina de Keyla (incluyendo 5 reportajes sobre experiencias exitosas en campo del proyecto), se compartió un mensaje positivo sobre los esfuerzos que Eurosan realiza en favor a la SAN en Honduras y también, el rescate de la gastronomía local de la zona de occidente, incluyendo implícitamente aspectos de nutrición y buenas prácticas de preparación de alimentos. El éxito del programa se midió por el rating obtenido por transmisión el cual fue del 8.3% a nivel nacional, concluyendo con una audiencia aproximada de 3,835,800 personas. Este esfuerzo fue significativo, ya que se tuvo presencia mediática a nivel nacional durante 5 semanas, lo que contribuyó al posicionamiento de EUROSAN y la Unión Europea.
- Como parte del trabajo en equipo con el experto principal, en varias ocasiones se ha obtenido por solicitud de la EGP-CYV, asistencia técnica para mancomunidades y subvenciones del R5.

Por su parte, se ha contado con el involucramiento del componente de comunicaciones de SEAN-FAO; por medio del grupo temático se han identificado las actividades a realizar en conjunto para el logro de resultados, éstos se centran en el trabajo de asistencia técnica con mancomunidades y ejecución de eventos de fechas efemérides. De esta última

actividad, Eurosan fue participante de la celebración del Día Mundial de la Alimentación (DMA) el pasado mes de octubre del 2019 el cual fue organizado por FAO. Eurosan tuvo la oportunidad de desarrollar actividades dinámicas y participativas para el público en general, logrando visibilidad y acercamiento con las personas para socializar el trabajo de la Unión Europea a favor de la SAN en Honduras.

Como aporte a la visibilidad del proyecto, se cuenta con un banco fotográfico de más de 5,000 fotografías, donde se documentan visualmente áreas como: producción agrícola, mejora de viviendas, preparación de alimentos, huertos escolares, huertos familiares, alimentación escolar, eventos varios, reuniones, entre otros. Estas fotografías son insumos para comunicar y visibilizar las acciones del proyecto, y son utilizadas para publicaciones en facebook, Instagram, página web, material impreso y digital, y en todo formato que se requiera su uso.

En relación al resultado cinco (R5) se han apoyado en temas de visibilidad los eventos de: lanzamiento del Foro de Innovación SAN y el InnovaSAN Lab. El Foro de Innovación en SAN han sido promovidos a través de la plataforma y una cuenta de facebook administradas por la gestora del Foro.

Las mesas SAN a nivel nacional han sido apoyadas con el diseño de materiales promocionales y toma de fotografías en tres foros sobre temas relacionados a la SAN, estos fueron desarrollados en Santa Bárbara, Intibucá y Comayagua respectivamente.

La labor de seguimiento de los planes de comunicación de las 19 subvenciones (mancomunidades, Red ITC y 8 subvenciones de Eurosan Innova) ha sido oportuna, ya que se han alineado a la estrategia de comunicación del proyecto, y trabajan bajo actividades objetivas según públicos de interés, sin embargo, sigue siendo un desafío, ya que al no contar con personas dedicadas al 100% en el componente de CyV los avances en muchas ocasiones se ven atrasados.

El componente de comunicación y visibilidad de Eurosan, seguirá trabajando en el fortalecimiento de capacidades a las mancomunidades y Red ITC, por lo que, con el apoyo del experto principal del contrato DEM-CCK se ha construido una guía de capacitación el cual se estará desarrollando en los próximos meses del año. Es oportuno mencionar, que se tuvo un acercamiento con la Red de Comunicadores Juveniles de San Vicente, Santa Bárbara, para involucrarlos y apoyarles en el fortalecimiento de sus capacidades, ya que son agentes de cambio e incidencia de sus comunidades.

5.2 Planificación, Monitoreo y Evaluación

5.2.1 Planificación

Durante el período de reporte, EGP en coordinación con todos los actores del Proyecto, lideró el desarrollo de diferentes ejercicios de planificación bajo el enfoque de “Gestión por Resultados”, estos con el objetivo de consensuar criterios técnicos y metodológicos para los diversos procesos que se gestionan en el marco del proyecto.

En el caso de las subvenciones con mancomunidades y Red ITC, se acompañó la planificación para el segundo año de ejecución del Proyecto, mientras que con las subvenciones de Innova se desarrolló un evento para la presentación de la metodología de planificación del Proyecto, los roles de los actores, ajustes a marco lógico y lineamientos para la definición de los planes operativos. Asimismo, se desarrollaron diferentes espacios con personal de UTSAN para la elaboración del plan de trabajo en el marco de los compromisos que demandan los procesos de implementación de políticas nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutricional.

Por otra parte, posterior a la presentación del plan operativo anual del SEAN, la EGP revisó el mismo haciendo la respectiva retroalimentación, para lo cual se presentó un documento con los respectivos comentarios, para ser incluidos en la operativización de las acciones del SEAN.

Una vez aprobadas las planificaciones respectivas, la EGP da seguimiento a las mismas, desarrollando el proceso de monitoreo y evaluación.

Debido a la necesidad de demanda de información organizada en el marco de los compromisos de cada mancomunidad, previo a la planificación se realizó el proceso de estandarización de productos, de manera que se facilite el manejo de información, el registro en el sistema de información de las mancomunidades, la presentación de los medios de verificación y en general los procesos planificación, monitoreo y rendición de cuentas.

A partir de este proceso, se cuenta con el detalle de los productos por mancomunidad que apuntan al cumplimiento de los indicadores del Proyecto, los procesos claros para su alcance y la delimitación de acciones para su cumplimiento. La estandarización de productos facilitará el registro de datos en el sistema de información y monitoreo de las Mancomunidades y del proyecto en general.

En el caso de las mancomunidades, su proceso de planificación ha sido orientado de manera que haya vinculación de sus acciones tanto a nivel de resultados, como con las desarrolladas por SEAN, entidades afiliadas y colaboradoras. Lo que ha permitido articular

procesos con actores en el territorio complementado esfuerzos y recursos, con una visión de sostenibilidad.

Como parte del proceso de planificación, hay avances en el registro de información en el sistema de monitoreo del Proyecto; respecto a indicadores según marco lógico, plan operativo anual, grupos destinatarios, productos y actividades según compromisos de los contratos de subvenciones y servicios.

Otro de los procesos liderados desde EGP, ha sido el análisis de la situación de las subvenciones frente al cierre, para lo cual en conjunto con SEAN y asistencia técnica, se desarrollaron reuniones de análisis de la situación de cada mancomunidad, con participación de equipos técnicos, gerencias y Juntas Directivas de las mancomunidades, en donde se analizó la situación de cada subvención en función de; i) Perspectivas, pertinencia, viabilidad y factibilidad de alcanzar resultados de la subvención, ii) Capacidad de ejecución técnica/financiera, iii) Gobernanza institucional, iv) Articulación con entidades colaboradoras para la sostenibilidad de las acciones en ejecución y v) Desafíos del Proyecto. Como resultado de este proceso, las mancomunidades están informadas sobre las condiciones necesarias para solicitar una adenda/apéndice, y las etapas que este conlleva, y se han establecido los acuerdos entre EGP, SEAN y mancomunidades para el cumplimiento de los compromisos de presentación de documentos respecto al proceso de extensión. Este mismo procedimiento se aplicará para los análisis de necesidades de extensión de las subvenciones de Innova.

5.2.2 Monitoreo y Evaluación

En cumplimiento al Protocolo de Monitoreo y Evaluación del Proyecto y con el objetivo de documentar los hallazgos para la toma de decisiones sobre el abordaje de las subvenciones con mancomunidades en el segundo año del Proyecto, se desarrolló un monitoreo intermedio en terreno, bajo la responsabilidad del equipo técnico de la EGP, con el acompañamiento de la asistencia técnica. Para este proceso se partió de la entrega del informe intermedio y los respectivos medios de verificación, por parte de las mancomunidades. Este proceso se enfocó en dos aspectos: i) medición de los avances físicos; cumplimiento de productos, verificación de inversiones en hogares, mejoras en establecimientos de salud y centros educativos; así como el uso de los mismos por los beneficiarios. ii) Fortalecimiento de capacidades institucionales y humanas; fortalecimiento organizacional, coordinación institucional, aplicación de estrategias, adopción de metodologías y herramientas, institucionalización de procesos.

La coordinación de este proceso se realizó directamente con las mancomunidades, quienes prepararon las condiciones para el desarrollo de los grupos focales tanto a nivel de mancomunidad como municipal; en estos se contó con la participación de equipos técnicos, miembros de la Junta Directiva de mancomunidad, representantes de Comisiones Ciudadanas de Transparencia, técnicos municipales (UMA, UTM, OMM) personal de la Secretaría de Salud y de Educación. Se realizaron entrevistas con representantes de organizaciones comunitarias (Cajas Rurales, Juntas de Agua, Mipymes); además de entrevistas a hogares, profundizando en percepciones, conocimiento del proyecto, empoderamiento, cambios en los hogares, adopción de buenas prácticas, entre otros. Anexo 5. informe de monitoreo intermedio en campo.

Además, a lo largo del periodo, se han desarrollado diferentes espacios de discusión entre los actores del Proyecto, entre estos:

- **Reuniones de seguimiento con SEAN;** con el objetivo de analizar la situación actual de las subvenciones e identificar brechas, y consensuar estrategias de trabajo para el acompañamiento a las subvenciones.
- **Reuniones de seguimiento con UTSAN;** Para discusión del alcance de las acciones en cumplimiento a las metas del Resultado 4 del Convenio de Financiación de EUROSAN-Occidente; así como la discusión de procesos y toma de decisiones que afectan la ejecución global del proyecto.
- **Reuniones de CTT;** para el análisis sobre alcance de objetivos e indicadores a partir de la situación actual de Eurosan Occidente, reorientación de acciones/estrategias y toma de decisiones para la operativización de las acciones en terreno y asegurar la coordinación y articulación de los diferentes actores del Proyecto.
- **Reuniones de Comité de Gestión;** con el objetivo de fortalecer mecanismos de coordinación entre actores clave de Eurosan, analizar avances de los procesos en marcha, dar seguimiento a los hitos principales y tomar decisiones respecto a asuntos estratégicos del Proyecto. Este año el comité ha centrado en asegurar de que los diferentes actores del proyecto confluyen para alcanzar indicadores y resultados del mismo y ha requerido un replanteamiento de las estrategias y estructura de SEAN y una adecuación de la ATI al momento del Proyecto y la identificación de las medidas institucionales que UTSAN debe tomar para garantizar sostenibilidad de ciertos procesos

- **Reuniones con subvencionados;** en seguimiento a las 19 subvenciones, a través de espacios de discusión sobre asuntos técnicos, financieros y estratégicos, que afectan el cumplimiento de los compromisos y por ende el logro de indicadores. Estas se han desarrollado de manera regular, tanto con las subvenciones con mancomunidades, Red ITC e Innova; en algunos casos debido a la situación presentada en algunas mancomunidades, ha demandado más espacios de concertación, fortalecimiento y toma de decisiones.

5.2.3 Gobernanza y rendición de cuentas

- Se mantiene la coordinación y articulación de los diferentes actores del Proyecto, a través de las estructuras del Comité Técnico Territorial (CTT) y Comité de Gestión, integrados por EGP, DUE, UTSAN, SEAN y AT, bajo responsabilidad del Director de la EGP; como espacios de planificación, seguimiento, rendición de cuentas y toma de decisiones.
- Con las entidades subvencionadas, se desarrollan de manera continua espacios para la planificación, coordinación y seguimiento a las acciones del proyecto Eurosan Occidente, en la cual han participado coordinadores y gerencias, así como personal de SEAN, UTSAN, EGP y AT. Concertándose acciones relacionadas a la visión estratégica del Proyecto, mecanismos de trabajo roles y compromisos de las partes.
- Desde M&E de EGP se da seguimiento al cumplimiento en la entrega de los respectivos informes que presentan los actores del proyecto (Subvencionados, SEAN, ATI, personal EGP) conforme a sus compromisos contractuales y según necesidades de reporte sobre la gestión de procesos puntuales.

5.2.4 Resumen de resultados del monitoreo intermedio en campo

En el marco de la metodología de monitoreo, se consideró una muestra representativa de la población beneficiaria de R1 y R2, considerando que cumpliera con los criterios previamente definidos, según la misma.

Se entrevistaron 844 hogares, distribuidos porcentualmente según la población atendida por cada mancomunidad, distribuida en 22 municipios y 50 comunidades.

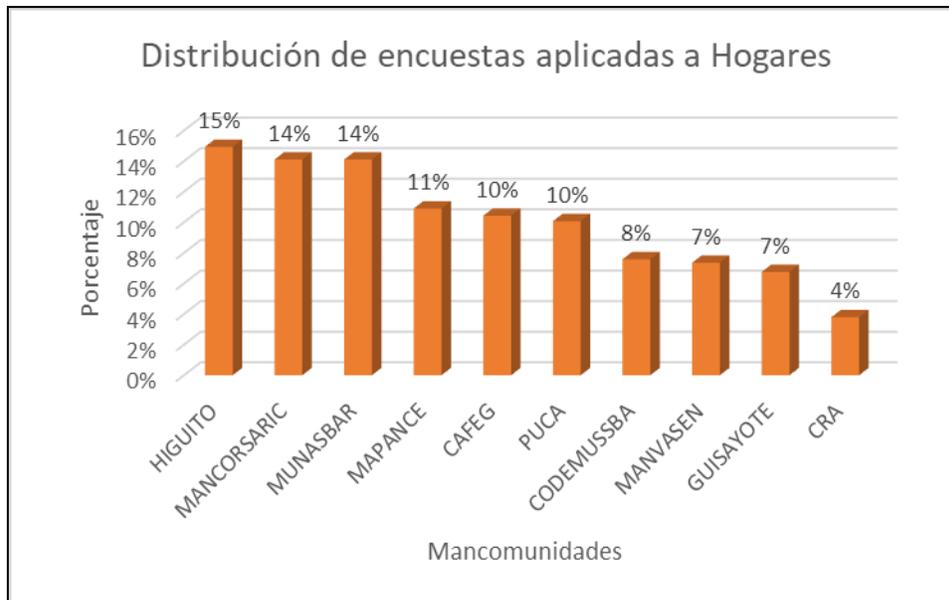


Gráfico 1.
Distribución de las 844 encuestas levantadas a hogares por mancomunidad

Resultado del monitoreo en campo, se

identificaron hallazgos particulares por mancomunidad⁵, sin embargo, se presenta resumen considerando tres enfoques:

1. Enfoque estratégico de las mancomunidades para abordar el tema SAN

Hay avances en la organización de unidades técnicas en SAN para abordar y operativizar la estrategia SAN a nivel de municipio y mancomunidad, se han firmado cartas de entendimiento entre los actores, las mancomunidades cuentan con plan estratégico que incluye en una de sus líneas el enfoque SAN, asegurando la institucionalidad del tema en la gestión de mancomunidad, avances en el proceso de elaboración de políticas públicas que garantizan la institucionalización del tema SAN.

Sin embargo, existen todavía limitantes para consolidar el sistema de extensión tal como la falta de institucionalización de las unidades SAN y asignación de línea presupuestaria municipal (aunque hay algunos municipios que han avanzado), hay una gran discrepancia entre los avances de un municipio y otro dentro de cada mancomunidad, falta profundizar los mecanismos de coordinación entre los actores relevantes de SAN en la mancomunidad como la Secretaría de Salud y Educación, falta fortalecimiento de las mesas SAN para su funcionamiento. La asistencia técnica recibida de SEAN a la Mancomunidad es limitada y en

⁵ La EGP ha generado un informe específico de hallazgos por mancomunidad, que ha sido compartido con los actores en terreno para su análisis y toma de decisiones. El informe incluye análisis de la información levantada a través de las encuestas de hogares, que es complementada con la información cuantitativa y cualitativa generada a través de las entrevistas con actores claves, los grupos focales y las visitas.

consecuencia la asistencia técnica que proporciona la mancomunidad a los municipios es poca.

2. Enfoque operativo de la Mancomunidad

Se resaltan avances a nivel de aplicación de buenas prácticas agrícolas, están organizadas las estructuras financieras locales (CAC), hay cierto reconocimiento en algunas comunidades de los PAC y su rol (Mancomunidad-Municipalidad), se realiza la actividad de talla y peso a menores de 5 años en las comunidades, se ha fortalecido con equipo a los proveedores de salud y fortalecidas las capacidades de los docentes en currícula EAN.

Sin embargo, no se ha realizado la capitalización en las CAC, avances mínimos en el establecimiento de huertos familiares, no se reconoce la figura del FASAN en las comunidades, las monitoras no están empoderadas de su rol, pocas acciones para el manejo de microcuencas, falta consolidar las MIPyMEs, falta vincular a los productores para que sean proveedores del PNAE.

3. Procesos de seguimiento y monitoreo de la subvención

Las comunidades llevan Registro de Información de los productos comprometidos específicamente los participantes, las inversiones y capacitaciones, a nivel de municipio este registro se maneja solo digitalmente. El equipo técnico de las Mancomunidades realiza presentaciones de avances de ejecución de la subvención a la Junta Directiva con el fin de evidenciar la contrapartida de cada alcalde, cuentan con software de sistema de monitoreo que está en proceso de funcionamiento. Las debilidades que se presentan es el poco registro de asistencia técnicas y réplica de los facilitadores comunitarios a las familias beneficiarias, así como el registro de medios de verificación que garanticen la evidencia de cumplimiento de los productos.

5.2.5 Grupos temáticos

Las brechas identificadas a lo largo de la ejecución de las subvenciones y de procesos específicos, ha demandado la organización de actores a lo interno del proyecto; razón por la cual se ha definido la figura de “Grupo Temático”, cuya función está orientada a la consenso y generación de estrategias entre la EGP y SEAN con apoyo de AT. Las estrategias y acuerdos logrados en este espacio de construcción técnica y estratégica, van orientados a resolver situaciones y procesos de interés del Proyecto.

A la fecha de reporte todos los resultados cuentan con un grupo temático, estos son apoyados de manera transversal por los grupos temáticos de administración y de monitoreo y seguimiento. Estos espacios de concertación, son liderados por la EGP e iniciaron en octubre de 2018 y gradualmente fueron cohesionando su funcionamiento a lo interno y posteriormente entre ellos y lograron un punto de inflexión en este periodo de reporte que se caracterizó por un trabajo más fluido a lo interno de los grupos temáticos, lográndose resultados como:

- Planificaciones conjuntas
- Delimitación de puntos críticos por resultados y sobre todo la apropiación
- Necesidades de AT por resultado
- Documentos de trabajo (Guías, herramientas para levantar información)

Esto se desarrolló de manera gradual, el primer grupo temático en alcanzar un proceso fluido de trabajo fue el de Administración, seguido por el grupo temático de monitoreo. Los grupos temáticos del resultado 1 y 2 les siguieron el patrón de trabajo. El resultado 3 se pudo consolidar con la contratación de la experta temática en EGP y de manera paralela se consolidó el grupo temático del resultado 5, el cual está iniciando el proceso de concertación al igual que el grupo temático del resultado 4, mismo que ha contado con la disponibilidad de UTSAN para su puesta en marcha.

Los grupos temáticos actualmente identifican escenarios en cuanto a factores de riesgo y analizan alternativas de solución, elaboran estrategias para la toma de decisiones y definen propuestas de abordaje de las situaciones, generan condiciones de acompañamiento para el logro de los resultados y cumplimiento de indicadores.

VI. SITUACIÓN FINANCIERA/ Actividad administrativa-contable

a) Programación y ejecución financiera periodo 1/02/19-31/01/2020

Del total de ejecución informada en este período, el 79% corresponde a los desembolsos por prefinanciación de las 8 subvenciones del R5 innova, un 14% destinado a cubrir los gastos de funcionamiento de la EGP y un 7% para pago de contratos de servicios y suministros adjudicados en los períodos anteriores (Contrato de Estudios R4 adjudicado a ANED Consultores y Contrato de Software contable/ monitoreo adjudicado a Leitz Group).

Tabla 14
Programación y ejecución financiera

Período	UNION EUROPEA (EUROS)		
	Programado	Ejecutado	% Ejecución
01/02/2019 al 31/01/2020	2,834,634.65	2,679,628.74	95%

b) Saldo disponible por rubro presupuestario en Euros

De acuerdo al contrato suscrito el proyecto para el logro de sus resultados tiene una disponibilidad presupuestaria de Euros 19,740,200.00, al final el n+3 se comprometieron Euros 19,418,790.06 que corresponde a un 98.4%, de los cuales al año 3 presenta en resumen la ejecución acumulada siguiente:

Tabla 15
Disponibilidad por rubro presupuestario en Euros

Descripción	Presupuesto base vigente en Euros	Fondos comprometidos	Ejecución Presupuestaria			Total Ejecutado en Euros de fondos comprometidos	Saldos al 31 de enero del 2020
			Año 1	Año 2	Año 3		
SERVICIOS	1,146,662.00	924,770.67	-	182,320.02	174,733.55	357,053.57	789,608.43
SUMINISTROS	488,437.00	391,584.94	196,313.77	176,252.48	19,018.69	391,584.94	96,852.06
SUBVENCIONES	16,190,200.00	16,187,533.45	-	7,589,368.00	2,117,955.86	9,707,323.86	6,482,876.14
FUNCIONAMIENTO	1,914,901.00	1,914,901.00	119,311.78	306,001.11	367,920.64	793,233.53	1,121,667.47
IMPREVISTOS	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	19,740,200.00	19,418,790.06	315,625.55	8,253,941.61	2,679,628.74	11,249,195.90	8,491,004.10

*Para mayor detalle de los gastos por rubrica presupuestaria ver **Anexo 1**

c) Funcionamiento

Los gastos de funcionamiento informados se orientaron al pago de la planilla del personal correspondiente a los 12 meses del período de informe con sus respectivos salarios y derechos estipulados por la ley en Honduras. Por otro lado, se cubrieron las necesidades de funcionamiento para el desarrollo de las actividades del proyecto,

mantenimiento y reparación de vehículos, funcionamiento general de la oficina y compra de materiales en general, brindándose además el apoyo logístico y combustible a la Asistencia Técnica Local que ejecuta funciones con las mesas regionales. También se cubrieron las necesidades de funcionamiento del R5 Innova específicamente con pago de movilización y renta de oficina en la ciudad de Tegucigalpa, en el edificio Anexo de FAO.

d) Gestión de contrapartida nacional

El convenio de financiación estipula que la contribución del Gobierno de Honduras asciende a un monto equivalente a 3 millones de euros; 2.6 millones de euros para cosechadoras de agua y Euros 400,000 para honorarios del administrador y contable de anticipos y 3,600,000 aportados por la SAG en la construcción de cosechadoras de agua en la zona de occidente del país. Los aportes a la fecha del presente informe son los siguientes:

Tabla 16
Gestión de contrapartida nacional

Aportante	Monto a aportar en Euros	Aporte acumulado	Aporte año 3 en Euros*	Total, aportado en Euros
INVEST-H	400,000.00	134,662.46	55,500.15	190,162.61
SAG (Cosechadoras de agua)	2,600,000.00	1,486,422.48	ND	1,486,422.48
Total	3,000,000.00	1,621,084.94	60,686.29	1,681,771.23

*Tasa de cambio inforeuro ene/2020 1Euro=L. 27.5735

INVEST-Honduras realizó el aporte indicado cancelando en el periodo los salarios al Director y Administrador del Proyecto, sin embargo este pago no fue continuo, ya que por espacio de nueve meses los funcionarios no recibieron sus honorarios profesionales en vista que INVEST-H no había recibido las transferencias que le permiten honrar el compromiso adquirido. Lo sucedido dejó en evidencia la no existencia de alternativas de solución en este tipo de situaciones, lo que conlleva a la posibilidad de que el proyecto pueda perder su dirigencia causando serios problemas en su ejecución tanto técnica como financiera.

En relación a la contrapartida que por medio de inversiones en cosechadoras de agua efectúa la SAG, UTSAN no ha recibido a la fecha el informe que determine la inversión ejecutada durante el periodo de este informe.

e) Proyección presupuestaria año 4

Tomando en cuenta las necesidades previstas en la programación de actividades a realizar en el siguiente período, orientadas básicamente a pagos pendientes en contratos de servicios vigentes, desembolsos programados para subvenciones que se ejecutan en el marco de los resultados 1, 2 y 3 del proyecto, así como las vigentes para el resultado 5 que surgieron del proceso EUROSAN INNOVA y para este periodo la prevista a suscribir con PADF por EUROSAN EMPRENDE, se elaboró la proyección de gastos del año 4 contenida en el **Anexo 2**.

f) Addendum 3 al convenio de financiación

Con el objetivo de extender la fase de ejecución operativa del proyecto en doce meses adicionales, el 12 de diciembre del 2019 se firmó un adendum, que si bien no modifica la parte presupuestaria, requiere de la firma de un adendum al PP; en consecuencia la EGP elaboró un borrador que está actualmente en análisis y discusión con la DUE y que plantea en la parte financiera la utilización de Euros 300,000.00 para financiar el funcionamiento de la EGP durante el año adicional. Para mayor detalle de la distribución del gasto planteado ver **Anexo 3**.

g) Logros

- a. Se adjudicaron 8 subvenciones con fondos del R5 y la adjudicación y puesta en marcha del contrato del SER 08 (PREMPER); con los fondos remanentes de EUROSAN INNOVA se lanzó una convocatoria del EUROSAN EMPRENDE (SUB04).
- b. Se regularizaron los gastos ejecutados por el proyecto durante los años 2017 a 2019 ante la Secretaría de Finanzas, cuyos montos son los siguientes: año L.8,054,993.33 (2017), L.361,793,830.95 (2018) y L.138,420.382.58 (2019)
- c. En el mes de abril se inició a la utilización del software desarrollado por la empresa Leitz Group mediante el cual se registran las operaciones financieras y técnicas del proyecto.
- d. SEFIN puso en marcha un proceso más eficiente de otorgamiento de exoneraciones con el cual se resolvió la problemática enfrentada por los subvencionados en obtener un rápido ingreso a la plataforma PAMEH.
- e. La auditoría de gastos ejecutados por la EGP fue realizada por la firma AUDITSA, durante el mes de febrero para el año 1 (2017) y en el mes de agosto para el año 2 (2018, ambas auditorías presentaron en su informe un mínimo de hallazgos de forma, los cuales fueron discutidos con una misión

de la oficina de Contratos de Managua, para que presenten su opinión y determinen la elegibilidad del gasto.

h) Acciones pendientes

- a. Finalizar el proceso de colocación de fondos del R5 para la SUB 04 (se prevé para febrero 2020) y finiquitar el contrato SER 08.
- b. Realizar las adendas a los contratos de subvención para las mancomunidades y los contratos de Servicios Logísticos ejecutado por SICI DOMINUS y el de Comunicación y Visibilidad ejecutado por DEM.
- c. Seguimiento en SEFIN de las resoluciones de exoneraciones del R5 que están en proceso.
- d. Realización de la auditoria del año 3 del proyecto, que de acuerdo a lo planificado se prevé en el mes de abril.
- e. Recepción de fondos por parte Delegación de la Unión Europea cuyo monto asciende a Euros 364,158.66; destinados para cubrir los gastos de Gestión Administrativa, la solicitud fue enviada en el mes de enero de 2020.
- f. Realizar la adenda al presupuesto programa a raíz que, en diciembre de 2019 fue aprobado el adendum al convenio de financiación por doce meses adicionales.

VII. SEAN-EUROSAN EJECUTADO POR FAO

SEAN tiene dos responsabilidades centrales, la primera es la ejecución del convenio de delegación entre FAO y UE, mediante el cual se financia el fortalecimiento de capacidades de actores y del sistema mancomunitario de extensión agrícola y nutrición; la segunda es el acompañamiento a las mancomunidades en la ejecución de las subvenciones que cuentan con financiamiento de Eurosán Occidente para inversiones en los referidos sistemas.

FAO rinde informes a la DUE de productos y procesos bajo su responsabilidad; por lo que en este informe se incluye un resumen a partir de información suministrados por SEAN a la EGP. Cuando SEAN remita el informe anual, la EGP lo revisará, hará sus observaciones al respecto y solicitará medios de verificación.

Sin embargo, se enlistan algunas acciones presentadas en su resumen anual, dentro de éstas las siguientes:

Producción y mercado;

- Asistencia técnica a 11,425 hogares para la producción de granos básicos (CIH 1,525, Copán Ruinas 850, CAFEG 1,526, PUCA 1,575, MAPANCE 1,795, CODEMUSSBA 849, CRA 760, MUNASBAR 1,015, MANVASEN 480, GÜISAYOTE 1,050).
- Acompañamiento a 7,571 hogares para la implementación de buenas prácticas agrícolas a nivel de sus parcelas (CIH 1,170 y MANCORSARIC 788, CAFEG 748, PUCA 941, MAPANCE 608, CRA 732, MUNASBAR 656, CODEMUSSBA 918, MANVASEN 569 y GÜISAYOTE 441).
- Las mancomunidades han avanzado en el proceso de formación de los PAC y FAFI para consolidar conocimientos y estrategias orientadas a la extensión y asistencia técnica a nivel de hogares.
- Algunas mancomunidades han logrado realizar alianzas para conducir procesos de asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades en sus territorios, caso de CAFEG con CDE, en PUCA y CIH con DICTA, en MUNASBAR con CONEANFO y CDE.

Alimentación y nutrición:

- El sistema de extensión en salud y nutrición se ha ido consolidando con el fortalecimiento de capacidades del personal de salud y de los centros escolares. Los primeros en la vigilancia nutricional y promoción de la salud; los segundos en la educación alimentaria nutricional a través de cambios generacionales.
- Establecimientos de salud han recibido equipo médico y antropométrico por parte de las mancomunidades para mejorar la vigilancia nutricional y al igual la red de monitoras de salud realizan labores de AIN-C.
- Las mancomunidades replican los procesos de capacitación en temas de salud, alimentación y nutrición con alrededor de 815 facilitadores SAN (205H y 610M) y proveen equipo a las monitoras de salud para implementar la estrategia AIN-C.
- A nivel de los centros educativos se han fortalecido capacidades en EAN a más de 1,277 docentes, que cuentan con el material didáctico para el intercambio con los estudiantes.

- Firma de la carta de entendimiento entre EUROSAN Copán Ruinas y la Secretaría de Salud para la implementación de la subvención, completando con esta el establecimiento de cartas en las 10 mancomunidades con la secretaría de salud.
- Las mancomunidades cuentan con metodología para el abordaje del tema de salud sexual y reproductiva con adolescentes, que en su proceso de implementación han capacitado a 532 jóvenes principalmente de centros educativos de segunda enseñanza.
- El fortalecimiento de las relaciones de cooperación entre las Municipalidades y los proveedores de servicio de salud (SESAL) y educación (SEDUC) que permite una mejor gobernanza de la SAN y un abordaje más integral.
- Fortalecidas las capacidades de personal institucional de salud y educación para la implementación de estrategias que permitan el abordaje de la vigilancia nutricional y/o acciones de prevención y promoción de la salud en la población meta de las mancomunidades.

Fortalecimiento institucional:

- Establecimiento de 3 cartas de entendimiento para la implementación del sistema de extensión agrícola y nutricional entre el proyecto con SAG-DICTA, ICF y CRS con las 10 mancomunidades.
- Divulgación de avances del sistema de extensión agrícola y nutricional de las mancomunidades del EUROSAN Occidente en espacios nacionales.
- 23 técnicos mancomunados y municipales (11H y 12M) egresados del diplomado de “políticas públicas y locales para la SAN”, participan activamente en los procesos de construcción de propuestas de políticas públicas a nivel de sus territorios.
- 20 personas (15H y 5M) miembros de juntas directivas como del equipo técnico de las 10 mancomunidades egresados del Diplomado de “Gestión de Proyectos con Enfoque en SAN”.
- 19 propuestas de proyectos con enfoque SAN gestionadas por las mancomunidades de las cuales fueron 12 aprobadas.
- 10 mancomunidades en proceso de implementación de un sistema de información, monitoreo y seguimiento de proyectos.

- Técnicos de las 10 mancomunidades con conocimientos y herramientas para análisis de la clasificación integrada por fases de la seguridad alimentaria (CIF), participaron en el análisis de información, socialización de resultados y la elaboración de planes de respuesta en espacios de concertación y coordinación interinstitucional como los son las mesas regionales SAN.

VIII. ASISTENCIA TÉCNICA (AT)⁶

Durante el periodo de reporte del actual Informe (febrero 2019 – enero 2020) la AT ha ejecutado un total de 2,711 días de Asistencia Técnica, de los cuales 829 son de AT Internacional de largo plazo, 231 son AT Senior, 279 fueron ejecutados por AT's Junior, 866 son de AT local de largo plazo y 506 de AT local de corto plazo. En el marco del contrato de Asistencia Técnica para el Proyecto EUROSAN, el Consorcio liderado por AESA (AESA, SIMBIOSIS, DAI) ha puesto a disposición del Proyecto cuatro expertos de ATI de larga duración:

- Jefe de Asistencia Técnica: Alessandro Bóccoli (con base en Tegucigalpa) efectivo hasta el mes de octubre, 2019. Alessandro fue reemplazado por Mauro Minelli quien inició funciones en enero, 2020.
- Experto en SAN: Ramón Borjas (con base en Sta. Rosa de Copán)
- Experto en Administración y Contratación: Luis Espinoza (con base en Sta. Rosa de Copán)
- Experto en Innovación: Davide Invernizzi (con base en Tegucigalpa)

En relación con las Asistencias Técnicas Locales de larga duración las misiones fueron distribuidas entre los expertos siguientes:

- Dayri García: Experta Local Técnico Regional SAN de Comayagua
- Lourdes Reyes: Experta Local en Contratos y subvenciones
- Jeny Fernández: Experta Local Técnico Regional SAN de Sta. Bárbara
- Ena Gámez: Experto Local Técnico Regional SAN de Lempa, reemplazado por el Experto Mario Velásquez
- Julia Sánchez: Asistencia Técnica Local Largo Plazo en temas de innovación (R5)
- Pablo Dubón: Experto Local Técnico Regional SAN de Sula

⁶ La AT rinde informes a la UE en el marco de su contrato, la información acá incluida es tomado en base a información de la AT y alguna interpretación de la EGP.

En lo que respecta a misiones de AT de largo plazo, el apoyo se ha centrado, fundamentalmente, en:

- i) Apoyo, asesoría, seguimiento y acompañamiento a los procesos de implementación administrativa y financiera de los contratos de subvenciones a las mancomunidades, este apoyo se ha proporcionado a nivel local con visitas a los operadores de los contratos y con un seguimiento constante a los procedimientos de exención tributaria demandados por Sefin en Tegucigalpa;
- ii) Apoyo a las actividades puestas en marcha para el logro del resultado 5:
 - a) Procesos de contratación Expertos y seguimiento para la realización del Inventario de Buenas Prácticas Innovadoras en SAN;
 - b) Promoción y lanzamiento del Concurso EUROSAN INNOVA y acompañamiento al Proceso de Selección de Propuestas del mismo;
 - c) Coordinación y Administración de las actividades del Foro de Innovación SAN;
- iii) Expertos Locales Técnicos Regionales SAN, para asistencia en las regiones de Santa Bárbara, Comayagua, Valle de Sula y Lempa. Las labores de los AT Regionales en SAN en el período se han incrementado y diversificado ajustándose a la dinámica y avance en la implementación del proyecto, en este sentido los Técnicos Regionales han apoyado en:
 - a) Consolidación del funcionamiento de las Mesas Regionales creadas y realización de los primeros pasos para la organización (fases de sensibilización e información) de otras mesas en Olancho; Yoro teniendo como objetivo alcanzar la cobertura nacional.
 - b) Soporte y acompañamiento a las actividades de competencia de la SAG para la realización del Diagnóstico de la situación de las Cosechadoras de agua realizado por el IICA en el marco de la validación del tramo variable 2 del APS en Seguridad alimentaria;
 - c) Apoyo y coordinación con actores locales en SAN para la participación en el proceso de actualización de la Política SAN recopilando opiniones y observaciones a nivel de los actores de sector y participando en la socialización de la PYENSAN en el territorio;
 - d) Apoyo a las consultorías y estudio que demandaran encuentros, coordinación, mesas de intercambio de experiencias, reuniones institucionales como en el caso de los estudios en SAN de la consultora ANED, las misiones de terreno de los expertos del R5 (Inventario), la presentación de las oportunidades de capacitación en SAN ofrecidas por la UTSAN;

En relación con las Asistencias Técnicas de corta duración se ejecutaron las siguientes:

AT's de corta duración Senior:

- Ian Cherret: Experto Internacional en Resiliencia. Brindó las bases para construir un modelo de medición de resiliencia en las mancomunidades. Este producto se inició en el periodo anterior pero el proceso de concertación y definición de variables base fue aprobado durante este período de reporte. Los resultados de esta consultoría todavía están pendientes de aplicación, si bien se concertó los indicadores y variables a medir, falta aplicarlos en experiencia piloto en una mancomunidad
- Guadalupe Hung: Experta en Apoyo Presupuestario. Desarrolló una investigación documental y en campo de los indicadores del tramo variable descritos en el borrador del segundo informe del tramo variable y colaborar de manera activa con UTSAN en todos los temas relacionados al apoyo presupuestario.
- Mauro Minelli: Experto que apoyó la actualización del Estado de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2019.

AT's de corta duración Junior:

- Dimas Delgado: Experto en Sistema de información con enfoque SAN. Su enfoque es el montaje y operación del Sistema de Información y Seguimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SISESAN).
- Juan Carlos Barahona Vindel, especialista en diseño, desarrollo e implementación de sistemas de información.

En relación con las ATL de corta duración durante el periodo se ejecutaron:

- i) Experto especialista en informática para la creación de la plataforma de instalación del SISESAN en la SCGG y el seguimiento a la base de datos de indicadores del Eurosan Budget:
 - a) Recepción y conformidad de los equipos tecnológicos proporcionados por Eurosan Occidente para creación de la plataforma informática del SISESAN;
 - b) Elaboración del marco conceptual (diseño, gráfica, contenido estructura, identificación de indicadores) para la actualización del SISESAN en coordinación con la UTSAN y programa regional en SAN;
 - c) Recopilación de base de datos y "calificación y filtro de la información" relativa a las metas de los Indicadores 8 Indicador 8 (Mejora en las condiciones de nutrición y salud en menores de 5 años) y 9 (Reducción de la pobreza rural);

En el marco del R5 de Innovación se contó con la participación de los expertos:

- Mauro Minelli: Especialista en Agronomía y Adaptación al Cambio Climático;
- María Gabriela Pineda: Especialista en Piscicultura y Acuicultura;
- Leopoldo Zúniga: Especialista en Agroindustria;
- Fernando Zorto: Especialista en Energías Renovables;
- Carlos Rosales: Especialista en Meteorología y Adaptación al Cambio Climático;
- Karla Cantarero: Especialista en Entomología / Biología; Edwin García: Especialista en Infotecnología
- José Antonio Saucedo: especialista en hidroponía y agricultura
- Oscar Sady: especialista en infotecnología
- Mariela Contreras: especialista en nutrición

En lo que respecta a misiones de AT locales de corto plazo, el apoyo se ha centrado, fundamentalmente, en aportes estratégicos como:

- i) Acompañamiento al Comité de Negociación de las subvenciones INNOVA en la preparación de expedientes de contratos para su remisión a la DUE.
- ii) Preparación de expedientes y pliegos de contrataciones de servicios y bienes en el marco de los avances en la implementación de las actividades del Resultado 5
- iii) Desarrollo de la Guía de Llamado a concurso para INNOVA y apoyo al Comité de evaluación y gestión de los procesos de contratación;
- iv) Elaboración de una “hoja de ruta” para las actividades del R5 en perspectiva de la firma de los contratos de subvención (Implementación; Monitoreo administrativo y técnico; Evaluación cualitativa y cuantitativa de los avances);
- v) Elaboración y aplicación del manual de procedimientos administrativos y contables subvenciones.
- vi) Apoyo y asesoría metodológica y técnica para el diseño conceptual de la estructura y contenidos del SISESAN;
- vii) Aporte técnico y metodológico a definición de la línea de base del R1 y R2 de SEAN;
- viii) Seguimiento y control de calidad y conformidad a los contratos de suministros de bienes y servicios en ejecución o firmados en el periodo;
- ix) Seguimiento a las consultorías realizadas en el período
- x) Caracterización del concepto de Resiliencia en Mancomunidades;
- xi) Aporte técnico al diseño conceptual y contenido del sistema de seguimiento y monitoreo de los contratos de subvenciones;
- xii) Aporte técnico metodológico a la reactivación del Comité Técnico Territorial como instancia de coordinación entre el Proyecto Eurosan Occidente y el soporte complementario representado por el SEAN FAO para el logro de los Resultados 1, 2 y 3 de Eurosan Occidente;

La reseña de las actividades indicadas no representa la totalidad o la integralidad de los aportes del equipo de la AT al funcionamiento e implementación del proyecto, que se desarrolla y manifiesta en una constante presencia y coordinación entre los AT en la sede del proyecto con la EGP y los responsables sectoriales.

Durante el período se ejecutaron, culminaron o pusieron en marcha las siguientes consultorías de la Asistencia Técnica de corta duración:

- i) Apoyo técnico y asesoría al comité de evaluación de las propuestas del llamado a concurso “Eurosan Innova”;
- ii) Identificación de experiencias innovadoras en SAN y realización de un “Inventario de experiencias innovadoras en SAN” de los últimos 15 años en Honduras;

Adicionalmente a estas actividades específicas y directas, la Asistencia Técnica en su conjunto ha puesto a disposición de la EGP otras contribuciones de carácter metodológico y técnico manteniendo su función de independencia y facilitador de toma de decisiones sin injerencias en la autonomía decisional de EGP, en tal sentido se pueden mencionar:

- Propuesta de creación y funcionamiento del Comité de Gestión de Eurosan Occidente, espacio de intercambio de información y examen de situación sobre los avances en relaciones operativas entre SCGG, Eurosan Occidente (EGP), SEAN – FAO, UTSAN, DUE y JATI para la identificación y soluciones de eventuales dificultades operacionales de implementación;
- Participación y aporte a la realización de la misión de evaluación EGP y estructuración de un método de seguimiento a la implementación de las recomendaciones formuladas en el informe;
- Dinamización de funcionalidad de Comités Técnicos Territoriales y creación de “Grupos temáticos” para análisis de diferentes aspectos estratégicos y operativos;
- Aportes metodológicos para la coordinación entre Eurosan Occidente y SEAN FAO en la elaboración de documentos estratégicos tales como: abordaje de las CAC, MIPYMES, reservas de granos, ferias locales y estrategia de capitalización, con el objetivo de brindar a las mancomunidades los lineamientos estratégicos y operativos para la implementación y fortalecimiento de los grupos destinatarios a nivel municipal en el marco de la sostenibilidad del sistema de extensión.

IX. CONCLUSIONES

- El conjunto de las subvenciones de mancomunidades termina junio 2020, sin embargo, el nivel de cumplimiento de productos y procesos todavía tiene rezagos importantes, así que es requerido extensión del tiempo de ejecución en nueve de las diez mancomunidades, dado que CRA no presenta condiciones para ejecutar con garantías lo que resta de su subvención
- Lo anterior también ha provocado una extensión del período de ejecución de Eurosan Occidente que ha sido acordado por el Gobierno y la DUE, y está en proceso de discusión las modificaciones que requiere el PP para adaptarlo a esta nueva circunstancia.
- Si bien la gestión Proyecto es un tanto compleja, dado las características del conjunto de actores, este año ha habido mejoras en la coordinación, planificación y monitoreo; pero al entrar en el último año de ejecución de las subvenciones y considerando los rezagos y desafíos, el Comité de Gestión ha identificado asuntos que hay que mejorar como cambios en la estructura orgánica de las regiones, y en las formas de trabajo de SEAN; La Asistencia Técnica tiene también el reto de adaptarse a esta etapa del proyecto, lo que requiere la revisión de algunos procedimientos de planificación, selección de consultores, de monitoreo para el conjunto de consultores.
- Se ha realizado un trabajo de concertación interna entre EGP, SEAN y Asistencia técnica, a través del funcionamiento del grupo temático, liderado por EGP; esta dinámica de trabajo facilitó el flujo de información para conocer, entre otros asuntos, el estado de las mancomunidades respecto al fortalecimiento de capacidades institucionales y humanas.
- En el resultado 1, para el adecuado abordaje en cuanto al fortalecimiento de cajas de ahorro y crédito, MIPYMES, reservas estratégicas de granos básicos, juntas administradoras de agua, promotores agrícolas comunitarios y facilitadores financieros; es necesaria la creación e institucionalización del sistema de extensión para garantizar la replicabilidad y sostenibilidad de los procesos y así garantizar la promoción de los pilares de la SAN acceso y disponibilidad en los territorios intervenidos.
- El resultado 2, ha avanzado en los procesos de fortalecimiento de capacidades de personal institucional de la SESAL y SEDUC, además de organización y fortalecimiento de capacidades de las organizaciones de base y la dotación de equipos y materiales para la operativización de acciones a nivel de campo. Las mancomunidades han avanzado en las inversiones a nivel de hogares, así como las mejoras de las infraestructuras de las cocinas, comedor, bodega de los centros educativos y la instalación de huertos escolares, sin

embargo, es necesario que todas estas acciones se deban consolidar con los proveedores de servicios para la institucionalización del sistema de extensión en salud y nutrición

- En el resultado 3, la manifestación del fortalecimiento de capacidades institucionales y humanas, es el funcionamiento de los sistemas de extensión, esto en territorio tenía tres realidades, la primera donde las mancomunidades ya contaban con procesos que apuntan a un sistema de extensión, se ha podido evidenciar el fortalecimiento a través del proyecto, la segunda donde había avances de un sistema con esfuerzos en agricultura y no de salud, se ha logrado la integración de los dos sectores y el último; el tercero que se convierte en uno de los retos del resultado, es la consolidación del sistema en las mancomunidades que aún no se ha podido establecer.
- El resultado 4, en las políticas y estructura nacional en SAN requiere de una voluntad política para que estos esquemas funcionen de manera adecuada y sea un marco para aplicación de la PYENSAN, ello demanda, entre otros aspectos, que UTSAN internalice los procesos de este resultado y de los procesos del R5.
- En el resultado 5, las experiencias innovadoras están ejecutándose de manera diferenciada según nivel de avance financiero y técnico, superación de limitantes y empoderándose de oportunidades, una vez completadas requieren ser promocionadas masivamente dentro del país, para ser adoptadas, replicadas y escalables primero por el estado y en segundo lugar por la empresa privada, para ello es importante trabajar en estrategias de sostenibilidad que aseguren la continuidad de los resultados de estas subvenciones.

X. ANEXOS

Anexo #1. Cuadro Recapitativo de los gastos por rúbrica presupuestaria.

Código	Denominación	Cuadro Recapitativo de los gastos por rúbrica del presupuesto						
		Presupuesto del Presupuesto - Programa	Ejecución Presupuestaria Año 1	Ejecución Presupuestaria Año 2	Ejecución Presupuestaria Año 3	Total Ejecutado	Saldo Disponible	% de ejecución
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(2)+(3)+(4)	(1) - (4)	(%)(4)/(1)
1	SERVICIOS	1,146,662.00	-	182,320.02	174,733.55	357,053.57	789,608.43	31%
1.1	Contrato de talleres preparatorios para subvenciones	-	-	-	-	-	-	
1.2	Contrato talleres, foros (R1, R2, R3, R4)	672,348.00	-	131,034.60	-	131,034.60	541,313.40	19%
1.3	Otros contratos actividades (R4)	92,500.00	-	-	-	-	92,500.00	0%
1.4	Contrato estudios (R4)	229,500.00	-	51,285.42	145,681.08	196,966.50	32,533.50	86%
1.5	Contrato de diseño y operaciones del SISESAN (R4)	97,847.00	-	-	-	-	97,847.00	0%
1.6	Contrato intercambio de experiencias (R1, R2, R3)	-	-	-	-	-	-	
1.7	Eventos Foro de innovación SAN (R5)	54,467.00	-	-	29,052.47	29,052.47	25,414.53	0%
2	SUMINISTROS	488,437.00	196,313.77	176,252.48	19,018.69	391,584.94	96,852.06	80%
2.1	Suministros de mobiliario modular, equipos informáticos de oficina para UTSAN y EGP	172,430.00	23,328.17	116,236.15	-	139,564.32	32,865.68	81%
2.2	Suministro de 10 vehículos Pick up doble cabina	173,039.00	172,985.60	-	-	172,985.60	53.40	100%
2.3	Suministro de hardware y software especializado para el SISESAN.	85,000.00	-	47,948.90	-	47,948.90	37,051.10	56%
2.4	Suministro de hardware y software especializado para contabilidad y monitoreo para EGP y UTSAN	36,000.00	-	12,067.43	19,018.69	31,086.12	4,913.88	86%
2.5	Materiales y equipos (R5)	21,968.00	-	-	-	-	21,968.00	0%
3	FONDOS NACIONALES / COSECHAS DE AGUA		-	-	-	-	-	0%
4	SUBVENCIONES	16,190,200.00	-	7,589,368.00	2,117,955.86	9,707,323.86	6,482,876.14	60%
4.1	Subvenciones para la construcción de 10 mancomunidades resilientes en el corredor seco	12,500,000.00	-	7,269,362.00	-	7,269,362.00	5,230,638.00	58%
4.2	Subvención al menos una universidad para formación de líderes indígenas y campesinas.	500,000.00	-	320,006.00	-	320,006.00	179,994.00	64%
4.3	Subvención entidad externa Innovación (CE) R5 Innova	3,190,200.00	-	-	2,117,955.86	2,117,955.86	1,072,244.14	0%
5	FUNCIONAMIENTO	1,914,901.00	119,311.78	306,001.11	367,920.64	793,233.53	1,121,667.47	41%
5.1	Personal	962,038.00	49,126.17	168,805.83	237,811.17	455,743.17	506,294.83	47%
5.1.1	Personal EGP Fondos Nacionales	-	-	-	-	-	-	
5.1.2	Personal EGP Fondos Europeos	834,948.00	49,126.17	153,783.24	198,978.43	401,887.84	433,060.16	48%
5.1.3	Personal EGP (R5) fondos europeos	127,090.00	-	15,022.59	38,832.74	53,855.33	73,234.67	42%
5.2	Otros costos de funcionamiento	906,389.00	70,185.61	119,775.04	108,844.68	298,805.33	607,583.67	33%
5.3	Otros costos de funcionamiento (R5)	46,474.00	-	17,420.24	21,264.79	38,685.03	7,788.97	83%
TOTAL EJECUCION PP		19,740,200.00	315,625.55	8,253,941.61	2,679,628.74	11,249,195.90	8,491,004.10	57%

Anexo #2. Cuadro Recapitulativo de proyección de gastos año 4.

Código	Descripción	Todos los años	Año N° 4	Contribución FED/de la UE Componente de anticipos del presupuesto programa (1)	Contribución FED/de la UE Compromisos Específicos (2)	Contribución del país socio (3)	Otras Contribuciones (4)	Recursos propios del proyecto (5)	TOTAL (1 A 5)
1	SERVICIOS								
1.1	Contrato de talleres preparatorios para subvenciones	-	-						-
1.2	Contrato talleres, foros (R1, R2, R3, R4)	672,348.00	403,004.01	-	403,004.01				403,004.01
1.3	Otros contratos actividades (R4)	92,500.00	-	-	-				-
1.4	Contrato estudios (R4)	229,500.00	-	-	-				-
1.5	Contrato de diseño y operaciones del SISESAN (R4)	97,847.00	-	-	-				-
1.7	Eventos Foro de innovación SAN (R5)	54,467.00	25,414.53	25,414.53	-				25,414.53
	Sub Total	1,146,662.00	428,418.54	25,414.53	403,004.01	-	-	-	428,418.54
2	SUMINISTROS								-
2.1.	Suministros de mobiliario modular, equipos informáticos de oficina para UTSAN y EGP	172,430.00	-	-	-				-
2.2	Suministro de 10 vehículos Pick up doble cabina	173,039.00	-	-	-				-
2.3	Suministro de hardware y software especializado para el SISESAN.	85,000.00	-	-	-				-
2.4	Suministro de hardware y software especializado para contabilidad y monitoreo para EGP y UTSAN	36,000.00	-	-	-				-
2.5	Materiales y equipos (R5)	21,968.00	19,474.36	19,474.36	-				19,474.36
	Sub Total	488,437.00	19,474.36	19,474.36	-				19,474.36
3	Fondos Nacionales - Cosechas de Agua	2,600,000.00	500,000.00	-		500,000.00			500,000.00
4	SUBVENCIONES								-
4.1	Subvenciones para la construcción de 10 mancomunidades resilientes en el corredor seco	12,500,000.00	1,623,977.00	-	1,623,977.00				1,623,977.00
4.2	Subvención al menos una universidad para formación de líderes indígenas y campesinas.	500,000.00	-	-	-				-
4.3	Subvención entidad externa Innovación (CE)	3,190,200.00	988,516.59	-	988,516.59				988,516.59
	Sub Total	16,190,200.00	2,612,493.59	-	2,612,493.59				2,612,493.59
5	FUNCIONAMIENTO								-
5.1.	Personal	-							
5.1.1.	Personal EGP Fondos Nacionales	400,000.00	72,394.65	-	-	72,394.65			72,394.65
5.1.2	Personal EGP Fondos Europeos	834,948.00	378,396.81	378,396.81	-				378,396.81
5.1.3	Personal UTSAN (R5) fondos europeos	127,090.00	48,108.85	48,108.85	-				48,108.85
5.2.	Otros costos de funcionamiento	906,388.00	271,185.54	271,185.54	-				271,185.54
5.3.	Otros costos de funcionamiento (R5 UTSAN)	46,475.00	35,309.07	35,309.07	-				35,309.07
	Sub Total	2,314,901.00	805,394.92	733,000.27	-	72,394.65			805,394.92
6	IMPREVISTOS								-
	TOTALES	22,740,200.00	4,365,781.41	777,889.16	3,015,497.60	572,394.65	-	-	4,365,781.41

Anexo #3. Cuadro requerimiento de fondos adenda al Presupuesto Programa.

Códi	Rubro	Presupuesto - Programa Original	Gasto Presupuestado PP Original	Saldo	Presupuesto Año Extensión	Incremento por línea presupuestaria	Nuevo Presupuesto
1	SERVICIOS	474,314.00	255,495.62	218,818.38	-	-	218,818.38
1.1	Contrato de talleres preparatorios para subvenciones	-	-	-	-	-	-
1.2	Contrato talleres, foros (R1, R2, R3, R4)	-	-	-	-	-	-
1.3	Otros contratos actividades (R4)	92,500.00	-	92,500.00	-	-	92,500.00
1.4	Contrato estudios (R4)	229,500.00	201,028.62	28,471.38	-	-	28,471.38
1.5	Contrato de diseño y operaciones del SISESAN (R4)	97,847.00	-	97,847.00	-	-	97,847.00
1.6	Contrato intercambio de experiencias Occ (R1, R2, R3)	-	-	-	-	-	-
1.7	Eventos Foro de innovación SAN (R5)	54,467.00	54,467.00	-	-	-	-
2	SUMINISTROS	488,437.00	411,493.83	76,943.17	-	-	76,943.17
2.1	Suministros de mobiliario modular de oficina, Equipos informáticos de oficina	172,430.00	139,564.32	32,865.68	-	-	32,865.68
2.2	Suministro de Vehículos Pick up doble cabina	173,039.00	172,985.60	53.40	-	-	53.40
2.3	Suministro de hardware y software especializado para el SISESAN.	85,000.00	47,948.90	37,051.10	-	-	37,051.10
2.4	Suministro de hardware y software especializado para contabilidad y monitoreo para EGP y UTSAN	36,000.00	31,657.92	4,342.08	-	-	4,342.08
2.5	Materiales y equipos (R5)	21,968.00	19,337.09	2,630.91	-	-	2,630.91
5	FUNCIONAMIENTO	1,914,901.00	1,490,350.00	424,551.00	724,551.00	300,000.00	2,214,901.00
5.1	Personal	962,038.00	815,448.00	146,590.00	437,372.00	290,782.00	1,252,820.00
5.1.2	Personal EGP Fondos Europeos	834,948.00	747,894.00	87,054.00	377,836.00	290,782.00	1,125,730.00
5.1.3	Personal Innova (R5)	127,090.00	67,554.00	59,536.00	59,536.00	-	127,090.00
5.2	Otros costos de funcionamiento	906,389.00	632,283.00	274,106.00	276,306.00	2,200.00	908,589.00
5.3	Otros costos de funcionamiento (R5)	46,474.00	42,619.00	3,855.00	10,873.00	7,018.00	53,492.00
TOTALES		2,877,652.00	2,157,339.45	720,312.55	724,551.00	300,000.00	2,214,901.00

Anexo #4. Nota de INVEST-H certificando aporte contrapartida nacional



Tegucigalpa M.D.C.,
20 de febrero de 2020

DAF_0220820_2

Señor
HECTOR ORTEGA
Director Programa EUROSAN
Su Oficina

Ref: Remisión Información de Ejecución Financiera
Programa EUROSAN-UTSAN.

Estimado Señor Ortega:

En respuesta a su oficio N. EO-036-2020, remitido el 18 de febrero de 2020, tengo a bien remitir la ejecución de gastos en concepto de honorarios profesionales del Administrador y Contador de Anticipos del Programa EUROSAN-UTSAN, para el periodo del 01 de febrero de 2019 a 31 de enero de 2020, que cubre un monto de **(Lps.1,530,333.33) (Un millón quinientos treinta mil trescientos treinta y tres lempiras con 33/100)**, adjunto copia del reporte auxiliar contable.

Sin otro particular, me es grato suscribirme de Usted, con las muestras de mi consideración y estima.

Atentamente,


Roberto Meléndez
Director Administrativo Financiero
InvEst-Honduras/MCA-Honduras



Cc: Archivo

InvEst - Honduras | MCA - Honduras
¡Por una Honduras más Competitiva!

www.mcahonduras.hn



Edificio Los Castaños, 5to piso
Bulevar Morazán, Tegucigalpa, Honduras
Tel: (504) 2232-3514, 2232-3539
Fax: (504) 2235-6626

Anexo #5. Registro fotográfico



Jornadas de seguimiento a los procesos del Proyecto, con actores en territorio



Grupo focal desarrollado con participación de líderes comunitarios y municipales, durante las giras de monitoreo



Encuentros entre grupos temáticos para la planificación y seguimiento a procesos y resultados del Proyecto



Entrevistas con líderes comunitarios, durante las giras de monitoreo



Reuniones de Comité Técnico Territorial (CTT)



Taller impartido a personal de mancomunidades y periodistas de Lempira y Copán, desarrollado en Santa Rosa de Copán.